

**LUCES**

PÁGINA 13

Disquera Infopesa celebra 50 años con 'box set' de sus clásicos



**DT**

PÁGINA 20

Alianza Lima presentó plantel 2023 con Zambrano como una de sus figuras más ovacionadas



LIMA, LUNES 9 DE ENERO DEL 2023

www.elcomercio.pe

AÑO 183 - Nº 91757 - PRECIO EN LIMA S/3,00

INDEPENDENCIA  
Y VERACIDAD

# El Comercio

AL SERVICIO DEL PAÍS  
DESDE 1839

DIRECTOR PERIODÍSTICO: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA

p. 10 y 11

**Violencia:** A una semana de que Lula asumió otra vez la presidencia

## Miles de seguidores de Bolsonaro asaltan los tres poderes en Brasil

**Caos.** Partidarios del expresidente rompieron cerco policial y tomaron por 4 horas el Congreso, el Tribunal Supremo y el palacio presidencial.

**Radicales.** Se niegan a aceptar derrota electoral de su líder en octubre pasado y piden intervención militar para que retorne al poder.

**Control.** Fuerzas del orden dispersaron a manifestantes. Se detuvo a casi 200 personas. Hubo rechazo unánime de sectores democráticos.



Partidarios invadieron el Congreso. Otros grupos treparon techos, destrozaron vidrios y entraron a recintos ubicados en la Explanada de los Ministerios.

p. 6

REANUDACIÓN DE LA COLABORACIÓN DE BRASIL

Odebrecht y Barata declararán por primera vez en un juicio en el Perú

**Proceso.** La próxima semana darán su testimonio sobre presuntos aportes de la constructora a campañas políticas.

p. 7

PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA



Boluarte junto a Max Hemández, secretario del AN. Él adelantó que convocaron a gobiernos regionales.

ESPACIO DE DIÁLOGO

### Hoy se reúne el Acuerdo Nacional a solicitud de Boluarte

Llamado. Presidenta informó que en la cita abordarán "temas urgentes" para alcanzar la paz social, en un contexto de nuevas protestas.

p. 8



ENTREVISTA A LADY CAMONES  
PRESIDENTA DE LA SUBCOMISIÓN DE ACUSACIONES CONSTITUCIONALES

"Primero hay que aprobar reformas; luego, el adelanto de elecciones"

Día p. 6 y 7

CIFRAS RÉCORD EN EL SECTOR

Ventas de 'malls' en el 2022 serían de S/30.000 mls.

Este año se espera el ingreso de dos centros comerciales.



7 755767 141437

“Nuestro ‘Acuerdo Nacional’ es una ‘comisión’ de la que jamás ha salido una política efectiva y práctica que haya sido adoptada por gobierno alguno”.

Editorial de El Comercio Oportunidad de oro/5 de julio del 2017

# El Perú y sus desacuerdos

Cuando se reúna hoy el Acuerdo Nacional, las miradas estarán puestas sobre los resultados concretos y realistas a los que puedan llegar sus participantes. Esto es porque –para decirlo sin tapujos– nadie espera mucho de esta instancia de diálogo. Su rol en el retorno a la democracia a inicios de siglo fue importante, pero desde entonces fue perdiendo influencia. En esta ocasión, sin embargo, las circunstancias apuntan a la necesidad de un papel más protagónico.

El Acuerdo Nacional, como se sabe, es un espacio en el que participan el Gobierno en sus tres niveles (nacional, regional y local), los partidos políticos con representación en el Congreso de la República y organizaciones de la sociedad civil con presencia nacional. Hasta ahora, las reuniones y esfuerzos han tenido un tinte más protocolar que práctico: la propia dinámica del Acuerdo Nacional –en la que se busca consenso entre un mar de voces, en ocasiones varias de ellas antagónicas– hace difícil que cualquier pacto discorra mucho más allá de las buenas intenciones y obviedades. Como resultado, el Acuerdo Nacional ha sido una buena oportunidad para mostrar ante las cámaras alguna voluntad de diálogo entre las partes, pero no mucho más.

No obstante, si en algún momento se debe romper con esta anodina tradición, ese tiempo es hoy. El gobierno de transición de la presidenta Dina Boluarte atraviesa circunstancias críticas que no es capaz de enfrentar por sí solo. Por las condiciones políticas en que tomó el poder, por sus propios errores y por la virulencia de los ataques que debió afrontar, el Ejecutivo de Boluarte está en una posición de debilidad como pocos gobiernos en la historia reciente. Además, la violencia de las protestas, principalmente en el sur del país, y el la-



RAÚL RODRÍGUEZ

● ● ●  
**El Acuerdo Nacional, que se reúne hoy, tiene a los actores necesarios para darle estabilidad al país, pero su rol histórico ha sido limitado.**

mentable saldo de fallecidos que ya lleva a cuentas, le permiten un margen de maniobra muy estrecho.

Con este panorama, es indispensable que diferentes instancias públicas, políticas y de la sociedad civil muestren una disposición al consenso y a la acción como la que no han mostrado antes. Su misión principal deberá ser encauzar el hartazgo ciudadano por la clase política nacional hacia una actitud proactiva a favor reformas políticas sensatas discutidas en un clima de paz y gobernabilidad. El país no puede ser rehén de grupos violentos, pero tampoco puede parecer impasible ante demandas ciudadanas razonables. Se necesita, en ambos casos, capacidad de respuesta real, no solo buenas intenciones.

Lo que se viene, además, no es fácil. Las protestas y bloqueos son una fuente de profunda preocupación y podrían escalar. El debate por las reformas constitucionales que ayuden a tener una mejor representación política y gobernabilidad continuará con fuerza en las próximas semanas, hasta el final de la legislatura. Si el Congreso confirma luego, en segunda votación, los comicios adelantados al 2024, hacia mediados de este año el país empezará a entrar ya en modo electoral, con todo lo que ello conlleva.

Así, encontrar mecanismos de diálogo efectivos –como los que propone el Acuerdo Nacional– podría ayudar a evitar repetir los errores del pasado que han sumido al Perú en el desgobierno y la crisis política crónica.

Finalmente, como en cualquier diálogo, su resultado dependerá de la voluntad sincera de las partes de escuchar, argumentar, ceder y llegar a acuerdos. Dicho de otro modo, los diálogos de sordos y los encuentros para la foto no sirven de nada. Hoy se pide, una vez más, que las instituciones que lideran la nación de pongan sus agendas de intereses particulares y estén a la altura de las circunstancias.

UNDÍA  
COMO HOY  
HACE 100 AÑOS



**Banco de Reserva**

El señor William Cumberland ha sido nombrado gerente del Banco de Reserva del Perú. Como se sabe, venía ocupando desde su llegada a nuestro país el cargo de consultor financiero técnico del Ministerio de Hacienda. Reemplazará al señor Cumberland en esa importante función otro de los

asesores norteamericanos al servicio de nuestro país. No se sabe todavía si puede ser el señor O'Higgins, quien viene prestando servicios en la Superintendencia General de Aduanas o el señor Byrne. Se nos informa que ese asunto quedará resuelto en las próximas 48 horas. —H.L.M.

Escanee el código QR  
Visite el archivo histórico El Comercio, ahora también disponible en nuestra página web.



**El Comercio**  
INDEPENDENCIA  
Y VERACIDAD

Director Periodístico: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA Directores fundadores: Manuel Amunátegui [1839-1875] y Alejandro Villota [1839-1861] Directores: Luis Carranza [1875-1898], José Antonio Miró Quesada [1875-1905], Antonio Miró Quesada de la Guerra [1905-1935], Aurelio Miró Quesada de la Guerra [1935-1950], Luis Miró Quesada de la Guerra [1935-1974], Óscar Miró Quesada de la Guerra [1980-1981], Aurelio Miró Quesada Sosa [1980-1998], Alejandro Miró Quesada Garland [1980-2011], Alejandro Miró Quesada Cisneros [1999-2008], Francisco Miró Quesada Rada [2008-2013], Fritz Du Bois Freund [2013-2014], Fernando Berckemeyer Olaechea [2014-2018], Francisco Miró Quesada Cantuarias [2008-2019], Juan José Garrido Koechlin [2018-2020]



**DECAMERON**  
All Inclusive Hotels & Resorts



SEPARA AQUÍ



*Regalos Mágicos*

disfruta la vida  
tus viajes 2023  
ya son realidad



**ROYAL DECAMERON**  
**PUNTA SAL, TUMBES**

POR NOCHE POR PERSONA

DESE: **USD 87** ó **S/339**

ANTES DESDE USD124 O S/484





HASTA  
**30% OFF**

**NIÑOS GRATIS** Menores de 5 años

**DECAMERON EL PUEBLO**  
**LIMA, SANTA CLARA**

POR NOCHE POR PERSONA

DESE: **USD 79** ó **S/308**

ANTES DESDE USD113 O S/441





HASTA  
**30% OFF**



Piscinas  
templadas

Para comprar hasta el 16 de enero



**TODO**  
INCLUIDO

ALOJAMIENTO · DESAYUNO, ALMUERZO, CENA CON BUFFET ASISTIDO · RESTAURANTES ESPECIALIZADOS · SNACKS · PISCINA · SHOWS · KARAOKE · DISCOTECAS



**¡RESERVA Y COMPRA YA! LIMA 01 634 2424 LLAMA GRATIS AL: 0800 00 699**  
**WWW.DECAMERON.COM · VENTASWEB.PERU@DECAMERON.COM · Lima: Av. Jorge Chávez 160 Miraflores**

TCEA Máxima 173.58% Ejemplo: Para las compras realizadas en Cuotas Sin Intereses dentro del plazo establecido por el establecimiento la TEA aplicable será de 00.00%. En caso finencie la compra en un número de cuotas superior al fijado por el establecimiento la TCEA Máxima referencial se calculará considerando la TEA Máxima en la Tarjeta Diners Club Miles Special Edition de 65.50% aplicable a un consumo de S/1,000.00 a 12 meses, Intereses: S/300.06. Seguro de Desgravamen mensual: S/1.90. Membresía en el mes 12: S/350.00 y Penalidad por incumplimiento de Pago: 3.00% del Pago Mes (Mínimo: S/69.00 / US\$23.00. Máximo: S/120.00 / US\$36.00) Condiciones: TC referencial S/3.90. Tarifas expresadas en dólares americanos y nuevos soles. Incluyen impuestos y cargos obligatorios. Aplica en habitación estándar con acomodación doble con vistas al jardín. Tarifa publicada válida en noches de domingo a jueves. Promoción válida para comprar hasta el 16 de enero 2023. Promoción válida para mínimo 2 noches consecutivas. Fechas de viaje pueden ser vistas en www.decameron.com. Aplican suplementos por tipo de habitación y fin de semana. No aplica para acomodación sencilla. Aplica para reservaciones nuevas. Pago en Cuotas Sin Intereses solo es válido para pagos en punto de venta Av. Jorge Chávez 160 Miraflores con tarjeta Diners. Tarifas sujetas a cambios sin previo aviso. Aplica para grupos familiares (solo grupos que pertenezcan al mismo núcleo familiar). Niño menor de 5 años no paga es válido únicamente en Decameron El Pueblo. No combinable con otros beneficios vigentes en el mercado. Stock 100 habitaciones noche. No aplican anulaciones y/o cancelaciones luego de realizado el pago, ni cambios de fechas o de nombre. \*Consultar por políticas de flexibilidad. Otras condiciones pueden aplicar.

## A un mes de asumir el poder

El núcleo que acompaña a la presidenta



**ALBERTO OTÁROLA PEÑARANDA**  
Presidente del Consejo de Ministros

**Profesión**  
Abogado constitucionalista por la USMP  
**Trayectoria**  
Fue ministro de Defensa dos veces: al inicio de la gestión de Boluarte y en el quinquenio de Humala (2011-2016).



**RAÚL MOLINA MARTÍNEZ**  
Jefe de Gabinete Técnico de la Presidencia de la República

**Profesión**  
Arquitecto por Universidad Ricardo Palma  
**Trayectoria**  
Fue viceministro de Gobernanza Territorial de la PCM en el gobierno de Vizcarra (2018-2020).



**JULIO DEMARTINI MONTES**  
Ministro de Desarrollo e Inclusión Social

**Profesión**  
Abogado con maestría en Gobierno y Gestión Pública en la USMP  
**Trayectoria**  
Hasta hace poco se desempeñó como viceministro (e) de Prestaciones Sociales del Midis.



**MORGAN NICCOLO QUERO GAIME**  
Jefe de Gabinete de Asesores del Midis

**Profesión**  
Doctor en Ciencias Políticas y Sociales  
**Trayectoria**  
Ha sido jefe de Gabinete de Asesores en el Ministerio de Cultura y en el Ministerio de la Producción.

# Boluarte y un círculo de confianza en construcción

**El entorno** • El núcleo formado por la presidenta está integrado por el primer ministro, funcionarios del Midis y un brazo diplomático, donde están Rodríguez Cuadros y Chuquihuara.

SEBASTIAN ORTIZ MARTÍNEZ

Dina Boluarte es una presidenta que no tiene una bancada en el Congreso, tampoco el respaldo de un partido político y enfrenta protestas en diferentes puntos del país. A un mes de suceder a Pedro Castillo, quien encabezó un frustrado golpe de Estado, la abogada ha construido un círculo de confianza más allá del Gabinete Ministerial, en cuyos integrantes se apoya para darle estabilidad a su gobierno de transición.

De acuerdo con fuentes de El Comercio, el núcleo formado por la jefa del Estado, y que aún no está cerrado, está compuesto por el primer ministro, Alberto Otárola; funcionarios con los que trabajó en el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (Midis) en el último año y medio; por dos diplomáticos y nuevos rostros que se sumaron en las últimas cuatro semanas [ver cuadro].

Otárola goza de la confianza de Boluarte, luego de que fuera su abogado ante la Subcomisión de Acusaciones Constitucionales del Congreso, donde un sector de la oposición intentó inhabilitarla por 10 años de la función pública por haber firmado documentos en nombre del Club Departamental Apurímac, cuando era titular del Midis.

El exministro de Defensa —según otras fuentes— tu-

vo un rol importante en el alejamiento de Boluarte del expresidente Castillo, en el sentido de que le advirtió que podía incurrir en una infracción a la Constitución si respaldaba la interpretación como confianza de negada, que hizo el Gabinete de Aníbal Torres a la declaración de improcedencia hecha por el Congreso.

—La base del Midis— Otros integrantes del círculo de confianza de la presidenta provienen del Midis, donde ella fue ministra hasta noviembre último. Por ejemplo, Morgan Quero Gaimé, actual jefe de Gabinete de Asesores de ese sector, y William Contreras Chávez, quien fue viceministro de Prestaciones Sociales. Este último tuvo que dejar el cargo luego de que Servir indicara que no cumplía con los requisitos.

Contreras Chávez —según contó Fernando Vivas en su crónica “Un adelanto para Dina” (11/12/2022)— recogió a la abogada de su casa de Surquillo, minutos después del golpe de Estado perpetrado por Castillo. Y la trasladó, para garantizar su seguridad, a la vivienda de un familiar, donde estuvo hasta que recibió la llamada de un asesor del presidente del Congreso, José Williams Zapata, citándola al Palacio Legislativo para su juramentación.

En la actualidad, el letrado no cumple una función

pública en la administración de Boluarte Zegarra.

El ministro de Desarrollo e Inclusión Social, Julio Demartini Montes, también es parte del núcleo más cercano a la mandataria.

Una muestra de ello fue la inclusión de Demartini Montes en el Comité de Gestión de Crisis frente a las protestas que se tornaron violentas. En este conjunto están Otárola y los ministros Jorge Chávez Cresta (Defensa), Víctor Rojas Herrera (Interior), José Tello (Justicia y DD.HH.), y Paola Lazarte (Transportes y Comunicaciones).

Fuentes de El Comercio señalaron que este Comité de Gestión de Crisis “equivalente” al grupo de ministros voceros que manejaba Castillo Terrones.

Y entre los nuevos rostros en el entorno de Boluarte Zegarra se encuentran Raúl Molina Martínez, jefe del Gabinete Técnico de la Presidencia de la República, y Suzie Sato, secretaria de Comunicación Estratégica y Prensa.

Molina Martínez se incorporó al actual Ejecutivo el 22 de diciembre último. Su llegada, según fuentes de este Diario, tiene relación con su experiencia en el control de conflictos sociales. Un área que la mandataria quiere reforzar ante el desborde de las manifestaciones hace tres semanas.

“La presidenta necesita tener una cabeza con la que



PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA

Desde el inicio de su gobierno, Dina Boluarte enfrenta protestas sociales que han dejado 28 muertos.

### CAMBIOS

—El consultor político Julio Schiappa Pietra fue un asesor informal de Boluarte, pero en las últimas semanas se alejó de ella. En sus redes sociales, le ha sugerido a la presidenta realizar “un giro político” y respaldar el llamado a referéndum para aprobar reglas electorales.

—Fuentes de El Comercio indicaron que como parte de la reestructuración del Despacho Presidencial se retiró a casi todo el personal que estuvo con Castillo. Es decir, edecanes, choferes y oficiales de la Casa Militar.

discutir cuestiones de coyuntura o de estrategia política, lo cual es totalmente normal en un gobierno; ese también es el rol del gabinete de asesores. Nuestro papel es mejorarle el entorno decisional a la presidenta, no como persona a la señora Boluarte, sino como institución, cabeza del Ejecutivo”, refirió Molina, quien fue viceministro de Gobernanza Territorial de la PCM.

—El nexa diplomático— El círculo de confianza de Boluarte también cuenta con un brazo diplomático en las figuras de Luis Chuquihuara, representante permanente del Perú en Ginebra, y el ex-canciller Manuel Rodríguez Cuadros. El primero, incluso, estuvo dentro del bolo para asumir la Presidencia del Consejo de Ministros al

inicio de este gobierno.

En mayo último, formó parte de la delegación que lideró la entonces vicepresidenta de la República en la Asamblea Anual del Foro Económico Mundial (WEF).

Rodríguez Cuadros —de acuerdo con fuentes de El Comercio— es más como un asesor “externo” de Boluarte, a quien ayudó escribiendo parte de su discurso de asunción. El exministro de RR.EE. se acercó a la presidenta después de que la sumara a un chat donde están mandatarios y exjefes de Estado de la región y políticos de izquierda.

Fuentes de la PCM precisaron a este Diario que si bien Boluarte puede tener un núcleo de personas de confianza, este no representa en absoluto un Gabinete en la sombra. —



**MANUEL RODRIGUEZ CUADROS**  
Abogado y diplomático

**Profesión**

Abogado por la Universidad Nacional Mayor de San Marcos y diplomático

**Trayectoria**

Fue ministro de RR.EE. durante el gobierno de Alejandro Toledo. También fue representante del Perú ante la Unesco.



**WILLIAM CONTRERAS CHÁVEZ**

**Profesión**

Abogado por la Universidad Nacional Federico Villarreal

**Trayectoria**

Durante la administración de Boluarte en el Mdis fue viceministro de Prestaciones Sociales. Dejó el cargo luego de que Servir indicara que no cumplía con los requisitos.



**SUZIE SATO UESU**  
Secretaría de Comunicación Estratégica y Prensa

**Profesión**

Licenciada en Ciencias de la Comunicación por la Universidad de Lima

**Trayectoria**

Exjefa de la Oficina General de Comunicaciones del Minedu y MIMP. Exconductor de TV.



**LUIS CHUQUIHUARA CHIL**  
Representante permanente del Perú ante los organismos internacionales en Ginebra

**Profesión**

Abogado por la PUCP y diplomático

**Trayectoria**

Ha sido secretario general de la Presidencia de la República durante los gobiernos de Toledo y Humala.

# LA MEJOR FORMA DE COMENZAR EL AÑO

## Festival TOYOTA 2023



**FORTUNER**

**CUOTAS MENSUALES DESDE** **\$ 449 o s/ 1,751.10<sup>(1)</sup>**

**COROLLA CROSS**

**CUOTAS MENSUALES DESDE** **\$ 309 o s/ 1,205.10<sup>(2)</sup>**

**HILUX**

**CUOTAS MENSUALES DESDE** **\$ 439 o s/ 1,712.10<sup>(3)</sup>**

ESCANEA AQUÍ



## ARRANCA EL AÑO CON TU NUEVO TOYOTA.

En el **Festival Toyota**, encuentra el Toyota que mejor se adapte a tu vida, y adquiérela con los mejores beneficios y con toda la confianza de Toyota. ¿Qué esperas para ser parte del **Festival Toyota**?

Más información en [www.toyotaperu.com.pe](http://www.toyotaperu.com.pe) o en nuestra red de concesionarios a nivel nacional.



Vigencia del 01 al 31 de enero 2023 o hasta agotar stock mínimo (15 unidades). Toyota no comercializa directamente vehículos a clientes, el precio final es establecido por cada concesionario. Más información sobre términos y condiciones en [www.toyotaperu.com.pe](http://www.toyotaperu.com.pe). La campaña Toyota Life la otorga Mitsui Auto Finance Perú S.A. (MAF), previa evaluación y aprobación crediticia. (1) Modelo Fortuner (1975). Solo uso particular del vehículo. Año de modelo 2023. Ejemplo ref.: precio referencial de Fortuner (1975) \$36,350 (S/141,765.00); incluyen bonos que se descuentan del precio del vehículo; por parte de Toyota del Perú, un bono de descuento por la compra del vehículo de \$2,000 (S/7,800.00) y un bono adicional de descuento que otorga MAF de \$1,000 (S/3,900.00). Ejemplo referencial para Fortuner versión 1975: cuota inicial desde 25% equivalente a \$9,087.50 (S/35,441.25), 36 cuotas mensuales desde \$449 (S/1,751.10) y una cuota final N° 37 por un monto de \$19,992.50 (S/77,970.75). Cuotas dobles en julio y diciembre. TEA referencial: 12.49%, TCEA referencial: 15.39%. Monto a financiar: \$29,054.79 (S/109,413.68). Total de interés: \$9,007.42 (S/35,128.94); incluyen el costo del GPS, seguro de desgravamen, gastos notariales y registrales. No incluye el seguro vehicular ni el envío físico de estado de cuenta. (2) Modelo Corolla Cross (1423). Solo uso particular del vehículo. Año de modelo 2023. Ejemplo ref.: precio referencial de Corolla Cross (1423) \$26,190 (S/102,141.00); incluyen bonos que se descuentan del precio del vehículo; por parte de Toyota del Perú, un bono de descuento por la compra del vehículo de \$1,000 (S/3,900.00). Ejemplo referencial para Corolla Cross versión 1423: cuota inicial desde 25% equivalente a \$6,547.50 (S/25,535.25), 30 cuotas mensuales desde \$309 (S/1,205.10) y una cuota final N° 37 por un monto de \$14,404.50 (S/56,177.55). Cuotas dobles en julio y diciembre. TEA referencial: 10.93%, TCEA referencial: 13.83%. Monto a financiar: \$20,384.99 (S/79,500.29). Total de interés: \$5,770.93 (S/22,506.63); incluyen el costo del GPS, seguro de desgravamen, gastos notariales y registrales. No incluye el seguro vehicular ni el envío físico de estado de cuenta. (3) Modelo Hilux (1992). Solo uso particular del vehículo. Año de modelo 2023. Ejemplo ref.: precio referencial de Hilux (1992) \$29,220 (S/113,958.00); cuota inicial desde 25% equivalente a \$7,305.00 (S/28,489.50), 36 cuotas mensuales desde \$439 (S/1,712.10) y una cuota final N° 37 por un monto de \$13,149.00 (S/51,281.10). Cuotas dobles en julio y diciembre. TEA referencial: 14.29%, TCEA referencial: 17.26%. Monto a financiar: \$22,681.34 (S/88,457.23). Total de interés: \$7,709.30 (S/30,066.27); incluyen el costo del GPS, seguro de desgravamen, gastos notariales y registrales. No incluye el seguro vehicular ni el envío físico de estado de cuenta. Por incumplimiento de pago, aplica la tasa según tarifario. Tipo de cambio referencial: S/ 3.90. Al momento de la transacción, se aplicará el tipo de cambio vigente del día. Mayor información de condiciones, tasas, comisiones y gastos en [www.mafperu.com](http://www.mafperu.com), el tarifario de crédito vehicular, oficinas de atención. Aplica a nivel nacional. No acumulable con otras promociones. Fotos referenciales. El concesionario es responsable por la calidad de los vehículos. Ley N° 28587 y Res. SBS N° 3274-2017.

# Odebrecht y Barata declararán por primera vez en un juicio en el Perú

La reanudación de la colaboración de Brasil garantiza los testimonios públicos de los ejecutivos de la constructora. También permitirá nuevos actos de investigación y entrega de información desde ese país.

VÍCTORREYES PARRA

A mediados de diciembre, dentro de una semana marcada por la crisis política, en Lima se desarrolló una reunión clave para el futuro del Caso Lava Jato en el Perú.

El lugar fue la sede de la procuraduría ad hoc del Caso Lava Jato, que dirige la abogada Silvana Carrión, en Jesús María. Allí llegaron los fiscales Rafael Vela y José Domingo Pérez, del equipo especial Lava Jato, y los representantes de la sucursal en el país de la constructora.

La idea era llegar a un acuerdo que resolviera un 'impasse' vigente desde el 1 de noviembre: la decisión de la fiscalía brasileña, a pedido de Odebrecht, de suspender la cooperación con el Perú.

Esta suspensión hizo que se frustrasen las declaraciones de exdirectivos de Odebrecht, entre ellos Marcelo Odebrecht y Jorge Barata, en el juicio seguido en el Perú contra el expresidente Ollanta Humala. Ambas estaban previstas para ese mes.

También impidió que se hagan nuevas diligencias de investigación para las que se requería la cooperación de Brasil, como la decodificación de 'codinomes': los sobrenombres de quienes recibieron dinero de la empresa.

La fecha de la reunión era casi una fecha límite. El Poder Judicial había reprogra-

mado las declaraciones de los exdirectivos para el 16 de enero. Si para entonces no se reactivaba la cooperación y no cumplían con declarar en el juicio—explican fuentes ligadas al caso—lo más probable era que ello llevase a la revocatoria del acuerdo de Odebrecht con el Perú y a los beneficios que este le dio a la empresa y a sus exdirectivos.

Las fuentes añaden que ese era el escenario que la constructora quería evitar. Además, se debía comunicar el acuerdo de la reactivación antes del 20 de diciembre, fecha en que la justicia brasileña iba a entrar en un receso que podía frustrar el trámite.

—Consecuencias— Así, luego de una larga negociación, la madrugada del 14 de diciembre se firmó un entendimiento. Este fue comunicado a Brasil, que luego, a fin de mes, notificó formalmente sobre el entendimiento a la fiscalía peruana. "La reactivación es bastante positiva para las autoridades peruanas y para las investigaciones", comenta la procuradora Carrión.

"Permite el cumplimiento de las obligaciones de Odebrecht [y sus exdirectivos] sin ningún obstáculo", dijo.

El impacto inmediato está en el juicio a Humala: el Poder Judicial ratificó el último miércoles que Odebrecht y Barata darán su testimonio la próxima semana



Declaraciones empiezan la próxima semana

**MARCELO ODEBRECHT**  
Declarará el 16 de enero

**RAFAEL VELA**  
Coordinador del equipo especial

**JORGE BARATA**  
Declarará el 17 de enero

## MÁS DATOS

—Carrión destacó la aprobación del acuerdo de colaboración eficaz con el empresario José Graña, quien quedó inhabilitado para contratar con el Estado.

—Odebrecht habría renunciado a su pretensión de que Vela no declare en el arbitraje contra el Perú.

en el juicio. Será la primera vez que ambos declaren públicamente, en un juicio en el Perú, sobre los presuntos aportes de la constructora a una campaña. La semana subsiguiente harán lo mismo otros siete brasileños. Se prevé que en estos días los fiscales peruanos viajen a Sao Paulo para las respectivas reuniones de preparación con los testigos.

En esa línea, la reactiva-

ción también permitirá que los exdirectivos brasileños citados como testigos en el juicio por el Caso Metro de Lima, el cual comenzó en diciembre, también declaren en los próximos meses.

Lo mismo debería ocurrir con los otros casos Lava Jato que están por pasar a fase de juzgamiento, como el de Keiko Fujimori y el de Félix Moreno (Costa Verde Callao).

Por otro lado, se reactivarán los actos de cooperación para que la fiscalía realice diligencias como interrogatorios y reciba nueva información de parte de la empresa dentro de los casos que aún están en investigación. En ese grupo, el más importante es el del gasoducto sur. Ello también incluye lo relacionado con descifrar los 'codinomes' pendientes.—

## Interbank

**Banco Internacional del Perú S.A.A.** – Interbank comunica que, de acuerdo con lo establecido en el Artículo 182 de la Ley 26702, "Ley General del Sistema Financiero y del Sistema de Seguros y Orgánica de la Superintendencia de Banca y Seguros" y de la Resolución S.B.S. N°0657-99, se publican las cuentas de Ahorros, Depósitos a Plazo Fijo y CTS que han permanecido inactivas y no han sido reclamadas durante los últimos diez (10) años contados desde el 1 de Julio al 31 de Diciembre del 2022 en la siguiente dirección web: <https://interbank.pe/somos-transparentes> en la sección de Novedades.

En tal sentido, los titulares o beneficiarios deberán apersonarse a alguna de nuestras tiendas a nivel nacional para realizar el retiro, depósito, cancelación o renovación de su(s) cuenta(s), según corresponda, dentro del plazo de diez (10) días hábiles, contados a partir del día siguiente de la presente publicación; caso contrario, los saldos de las cuentas indicadas en la web serán transferidos al FONDO DE SEGURO DE DEPÓSITOS.

GESTIÓN DE PROCESOS DE CAPTACIONES

## CAJA TRUJILLO COMUNICADO

La Caja Municipal de Ahorro y Crédito de Trujillo S.A., comunica a sus clientes que de conformidad con el artículo 182° de la Ley N° 26702 Ley General del Sistema Financiero Bancario y de Seguros y la Resolución SBS N° 657-99, se procederá a transferir los montos de dinero depositados en cuentas de ahorros inmovilizados por más de diez (10) años al "Fondo de Seguros de Depósitos" (FSD).

Por lo que se comunica a nuestros clientes, que mantengan cuentas sin movimiento con más de 10 años de antigüedad, tienen plazo hasta el día **23 de enero del 2023** para acercarse a nuestras tiendas a realizar las operaciones o consultas correspondientes.

La relación de las cuentas de ahorros que se encuentran en dicha situación, están a su disposición en el atril informativo de todas nuestras tiendas y en [www.cajatrujillo.com.pe](http://www.cajatrujillo.com.pe); por lo que los clientes titulares deberán acercarse portando su documento de identidad.

Trujillo, 09 de enero del 2023.

LA GERENCIA

## Servicio de Impresión

Contáctanos ☎ 957 647 373  
✉ [sandra.meono@comercio.com.pe](mailto:sandra.meono@comercio.com.pe)

# La presidenta convoca para hoy al Acuerdo Nacional

En la reunión, que busca el diálogo, también participará el Consejo de Estado.

MARTÍN CALDERÓN P.

La presidenta Dina Boluarte convocó para hoy al Acuerdo Nacional (AN) en un contexto de reanudación de las protestas contra el Ejecutivo y el Congreso en diversas regiones del país. “Abordaremos los temas urgentes para lograr la paz social”, informó.

El AN—espacio de diálogo entre el Gobierno, partidos políticos con presencia en el Congreso y organizaciones de la sociedad civil— contará esta vez con el Consejo de Estado, instancia que reúne a los titulares de los tres podes

del Estado y de otras instituciones autónomas.

La cita ha sido convocada para las 3:30 p.m.

“Respetamos el derecho a la protesta pacífica, pero el mensaje de la mayoría de peruanos es que no queremos que nuestro país siga en la inestabilidad. [...] En ese sentido anuncio que se reunirá el AN”, señaló la mandataria.

Previamente, el secretario ejecutivo del AN, Max Hernández, adelantó a este Diario que en la convocatoria se pondrá “un énfasis especial en la presencia de los gobiernos regionales”.

Hernández añadió que el objetivo será proponer “un gran diálogo nacional” que se inicie “lo más pronto posible” y cuente con la participación de instituciones aún



La mandataria Dina Boluarte junto al secretario ejecutivo del Acuerdo Nacional, Max Hernández.

## OPINIONES

Iván Lanegra y Percy Medina coincidieron en que el Acuerdo Nacional requiere la incorporación de nuevos actores.

“La idea del Acuerdo sigue vigente, pero la política peruana ha cambiado y es necesario que se hagan ajustes”, dijo Medina.

ausentes en el AN.

El secretario de la asociación civil Transparencia, Iván Lanegra, señaló que el AN ya cumplió con el objetivo por el que fue creado: armar políticas de Estado. Por ello, estimó que en el encuentro solo se ratificará “y eventualmente actualizará” los temas ya abordados, como el fortalecimiento de la democracia y la promoción del diálogo y la paz.

“Más allá de eso no puede ir. [Además] los actores son básicamente los mismos, y

es bien complicado que se pueda ampliar”, dijo.

En tanto, el jefe de Misión para Perú de Idea Internacional, Percy Medina, consideró que en el AN se puede promover una mayor difusión de las reformas políticas que se evalúan en el Congreso. “La transición no se hace solo con reformas legales, también es importante construir un clima para que las próximas elecciones nos den autoridades que logren representar.”

## Y + ADEMÁS

**Cooperación.** La Comisión de Constitución del Congreso recibirá hoy desde las 10 a.m. los aportes de Transparencia, Idea Internacional, entre otros entes, sobre las reformas prioritarias que se deben abordar.

**Sesión.** La Comisión de Ética realizará hoy a las 5 p.m. una serie de audiencias sobre los expedientes en contra de los congresistas Darwin Espinoza, Héctor Valer, Waldemar Cerrón, entre otros.

**Designaciones.** La Procuraduría General designó a 13 nuevos procuradores en diferentes instituciones. Uno de ellos, Amado Enco, exprocurador anticorrupción, va a la Contraloría General.

**Tregua.** El exministro del Interior Daniel Urresti dijo que Podemos Perú le dará 100 días de “plena libertad” al alcalde de Lima, Rafael López Aliaga, para que este ejecute su plan de gobierno. Agregó que no tolerarán la corrupción.

## REPORTAJE PUBLICITARIO

# Ludoparque: la recuperación de espacios públicos para la recreación de los niños de Huancayo



Desde el 2012, Caritas Gracianas junto a Los Portales convierten lugares públicos en zonas de juego para las familias del Perú.

Un parque es el lugar perfecto para que un niño se divierta y deje volar su imaginación. Por ello, con la finalidad de fomentar espacios y oportunidades de recreación, Los Portales y la asociación civil Caritas Gracianas—desde el 2012— recuperan lugares públicos para crear Ludoparques: zonas destinadas al juego. Recientemente se inauguró uno en el distrito de El Tambo (Huancayo).

### APOSTANDO POR LA INFANCIA

Para definir el lugar beneficiado, las entidades buscan comunidades vulnerables con un alto número de niños y una junta vecinal sólida, además, realizan visitas y entrevistas a los vecinos.

Así se eligió al distrito de



▲ Ludoparque en el distrito de El Tambo.

▼ Elena Velaochaga, directora de Caritas Gracianas; Carlo Curisínche, alcalde de la Municipalidad de El Tambo; Lucienne Freundt-Thurne, gerente corporativo de Capital Humano de Los Portales; y Percy Quispe, presidente del Comité del Ludoparque Huancayo.



El Tambo. En el 2022 se firmó una alianza con el municipio para construir el Ludoparque denominado Rosa Otilia y hasta el momento más de 400 niños lo disfrutaron y se han recuperado más de 644 m<sup>2</sup> de áreas públicas para la comunidad huancayina. Actualmente hay ocho Ludoparques a nivel nacional y se ubican en Ica, Cañete, Pimentel, Barranca, Piura y Santa Rosa. ●

## LUDOPARQUES PARA EL PERÚ

- + de **14,500 m<sup>2</sup>** de espacios públicos recuperados.
- + de **25 mil** niños y familias impactadas.
- **8** municipalidades y más de 30 líderes comunales participaron en la iniciativa.

### Sembrado y limpieza

La implementación se hizo con el apoyo de la comunidad. Los voluntarios de Los Portales y diversos niños sembraron las áreas verdes y pintaron los juegos.

Elaborado por: 

# “Deberíamos primero aprobar reformas; luego, el adelanto de elecciones”

ENTREVISTA  
**LADY CAMONES**

Presidenta de la Subcomisión de Acusaciones Constitucionales

Legisladora considera que se deberían debatir y autorizar cambios en el sistema electoral. Agrega que entre el 15 y 20 de febrero se sustentaría el informe final de la denuncia constitucional contra ‘Los Niños’.

ALICIA ROJAS

La presidenta de la Subcomisión de Acusaciones Constitucionales conversa con El Comercio sobre los casos pendientes que debe resolver el grupo que encabeza. Además, considera que debería ser debatido el proyecto que pretende recortar el mandato de los titulares del Jurado Nacional de Elecciones (JNE) y la Oficina Nacional de Procesos Electorales (ONPE).

—¿Anticipa que mañana la decisión en el pleno será unánime en contra del congresista Freddy Díaz? Lavotación que se tuvo en el informe final sustentado en la Subcomisión de Acusaciones Constitucionales fue unánime. Todos votaron a favor. Lo mismo ha sucedido en la Comisión Permanente. Él como acusado ha aceptado haber hecho uso indebido del despacho congresal.

—La congresista Norma Yarrow es desde noviembre del 2022 delegada de la denuncia constitucional por el Caso ‘Los Niños’. ¿Qué queda pendiente en este proceso?

Norma Yarrow ha avanzado con este caso, se ha notificado a los implicados, se ha recibido también el des-

cargo de ellos. Han presentado 101 testigos. Estamos haciendo la programación de la presentación de cada uno de los testigos. Es un caso que se ha declarado complejo, que evidentemente no se va a poder resolver en 15 días. Creo que nos va a tomar unos 15 días adicionales para poder escuchar a todos.

—¿Cuánto tiempo les podrían tomar las audiencias

“La población tiene que entender que el Congreso no se está negando a un adelanto de elecciones”.

“Ha debido presentarse una denuncia constitucional en contra del congresista Wilmar Elera”.

con los testigos, al ser 101? Estamos pensando que se va a solicitar la ampliación de 15 días [...]. Debemos estar hablando de entre el 15 y 20 de febrero [para sustentar el informe final].

—La Segunda Sala Penal de Apelaciones de la Corte Superior de Piura confirmó, a fines de diciembre, la sentencia de seis años contra el congresista Wilmar Elera. ¿Cómo debe actuar el Congreso respecto de su caso? Pienso que ha debido presentarse una denuncia constitucional en contra del congresista Elera, no solo por el hecho de tener una sentencia ratificada, sino por la condición de prófugo. [...] A la fecha, no se ha presentado.

—El Congreso aprobó el adelanto de elecciones, ahora debe ser ratificado en la legislatura. ¿Debe ser el primer tema que votar, apenas se inicie la siguiente legislatura?

Lo que primero debemos hacer, habiendo votado en esta primera legislatura, lo que nos debe convocar y preocupar es hacer las reformas electorales que requerimos para tener un proceso electoral con mejores condiciones.

—Es decir, primero discutir reformas antes de pasar a la segunda votación.

Claro que sí, es mi postura. Deberíamos, primero, aprobar las reformas y luego ir a



JORGE CERDÁN / ARCHIVO

La congresista Camones sostiene que “hay un sector” que cuestiona el trabajo de los órganos electorales.

la segunda votación para el adelanto de elecciones.

—¿Debatir reformas y luego realizar la segunda votación, cuando hay una exigencia de adelanto de elecciones, que por lo menos esté definido, no empeoraría el descontento?

Creo que no, porque la población tiene que entender que el Congreso no se está negando a un adelanto de elecciones. Prueba de ello es la primera votación. Hoy nos convoca preocuparnos

para avanzar con el tema de las reformas.

—Su colega Roselli Amuruz ha presentado un proyecto que busca recortar el mandato de los titulares del JNE y la ONPE. ¿Es oportuno que se plantee un cambio así? ¿No se lee como una intención de manejo de estas instituciones electorales? Creo que sí es oportuno que este proyecto se a al menos debatido. Lamentablemente los jefes del sistema electoral no han dado claras luces de

haber tenido un desempeño objetivo dentro de la gestión de sus instituciones.

—Pero basados en qué deberían debatirse estos cambios. ¿Acaso los jefes de la ONPE y el JNE no han hecho un trabajo técnico?

Hay un gran sector de la población que cuestiona el trabajo que han tenido los titulares del sistema electoral. Cuando se habla de darle un escenario más favorable a la población, incluye también al sistema electoral. —

## AVISO DE CONVOCATORIA A JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS NO PRESENCIAL

CREDICORP CAPITAL PERÚ S.A.A., con R.U.C. N° 20548185051, por acuerdo del Directorio y de conformidad con el Artículo 8° del Estatuto y las normas de la Ley General de Sociedades, convoca a sus accionistas a la Junta General de Accionistas No Presencial a celebrarse, en primera convocatoria, el día 03 de febrero de 2023, a las 10:00 am, mediante videoconferencia. En caso la referida Junta no se celebre en la fecha indicada, se establece que los señores accionistas participen de manera no presencial en segunda convocatoria el día 07 de febrero de 2023, o en tercera convocatoria el 13 de febrero de 2023, en ambos casos, a la misma hora, a través del mismo medio y con la misma agenda que en primera convocatoria, conforme a lo descrito a continuación:

### AGENDA

1. Aumento de Capital por nuevos aportes
2. Otorgamiento de facultades para formalizar los acuerdos

Tienen derecho a participar en la Junta todos los accionistas que tengan inscrito su derecho en la matrícula de acciones; al día 24 de enero de 2023, en caso de la primera convocatoria; al día 28 de enero de 2023, en el caso de la segunda convocatoria; y, al día 03 de febrero de 2023, en el caso de la tercera convocatoria. El registro de poderes se efectuará hasta 48 horas antes de la realización de la Junta.

El Documento informativo sobre el procedimiento para la celebración de la junta de accionistas no presencial se encuentra publicado como hecho de importancia en el Portal del Mercado de Valores de la Superintendencia del Mercado de Valores (SMV). Los accionistas que deseen participar en la Junta no presencial deberán enviar, a más tardar 48 horas antes de la realización de la Junta, una comunicación a la Sociedad al siguiente correo electrónico [registrodeaccionesconsultas@credicorpcapital.com](mailto:registrodeaccionesconsultas@credicorpcapital.com). En dicha comunicación el accionista deberá indicar su nombre completo y número de DNI, dirección de correo electrónico y número de teléfono de contacto; además, deberá adjuntar una copia legible de su DNI por ambas caras. Luego de verificar su condición de accionista, la Sociedad procederá a proporcionarle la respuesta de confirmación, así como el enlace y la Guía. Asimismo, quienes deseen ser representados en la Junta deberán remitir una carta poder debidamente firmada y escaneada o escritura pública donde conste el otorgamiento del poder, así como el nombre completo, número de teléfono de contacto y dirección de correo electrónico del representante, así como una copia legible de su DNI por ambas caras, al siguiente correo electrónico [registrodeaccionesconsultas@credicorpcapital.com](mailto:registrodeaccionesconsultas@credicorpcapital.com), a más tardar hasta 48 horas antes de la realización de la Junta.

Se deja constancia que, de acuerdo a lo regulado en la Ley General de Sociedades, el Directorio ha aprobado la participación no presencial de los accionistas en la Junta, a través de medios tecnológicos. En tal sentido, para la realización de la Junta, el cómputo del quórum y el ejercicio de voto de los accionistas, la sociedad pondrá a disposición de los accionistas la plataforma virtual **Microsoft Teams**, a la cual se accederá según el procedimiento establecido en el Documento informativo.

En caso los accionistas requieran mayor información a la que se encuentra disponible en la página web de la sociedad o requieran actualizar sus datos podrán comunicarse al correo electrónico: [registrodeaccionesconsultas@credicorpcapital.com](mailto:registrodeaccionesconsultas@credicorpcapital.com) o al número de teléfono: 416-3333 anexo 32478.

El Directorio

## Continúan las movilizaciones en el sur



Efectivos de la Policía Nacional resguardaron el sábado 7 de enero el aeropuerto internacional de Juliaca, en Puno, ante los graves ataques recibidos por manifestantes.

# Aeropuerto de Juliaca perdió 38 vuelos el fin de semana

**Consecuencias** • Manifestantes dañaron alrededor de un kilómetro cuadrado del cerco perimétrico del terminal aéreo • El impacto en el turismo deja millonarias pérdidas.

MATHÍAS PANIZO ARANA

Las protestas en varias regiones del país se han reactivado desde el 4 de enero, tras finalizarse la tregua por las fiestas de fin de año. Principalmente, las manifestaciones se han concentrado en el sur peruano. Cusco y Puno son los departamentos más afectados por estas movilizaciones.

De acuerdo con la Sutrán, ayer a las 8:30 a.m. se identificaron hasta 69 puntos bloqueados en vías de seis regiones del país. No obstante, en Ica se liberaron todos los tramos de la Panamericana Sur, luego de que se concretara una tregua por una semana.

—**Juliaca sin vuelos**—  
El último viernes, Aeropuer-

tos Andinos del Perú (AAP) suspendió sus operaciones en el aeropuerto internacional de Juliaca, Puno, luego de ser atacado y vandalizado por manifestantes. Ayer también se evidenciaron enfrentamientos a los alrededores.

Fuentes de AAP comentaron a El Comercio que hasta el cierre de esta edición— 38 vuelos fueron cancelados. Este aeródromo ejecutaba 14 operaciones aeronáuticas por día.

Se estima que alrededor de 5.880 personas se han visto afectadas por la suspensión de las actividades aeroportuarias en Juliaca.

AAP también informó que se destruyó cerca de 1.000 metros cuadrados del cerco perimétrico. Estima que las reparaciones durarán un aproximado de 10 días.

### PARA TENER EN CUENTA

—**Ferrocarril Transandino** informó ayer que se han reanudado las operaciones ferroviarias en el tramo Ollantaytambo-Machu Picchu-hidroeléctrica del ferrocarril sur oriente.

—**La ruta Cusco-Juliaca-Puno del ferrocarril sur** seguirá suspendida.

—**Turismo dañado**— Juan Stoessel, vicepresidente de la Cámara de Turismo de Cusco, explicó a este Diario que a las afueras de la ciudad imperial continúan las protestas y bloqueos.

Además, reveló que, si bien esta suele ser temporada baja de turistas en el sur del país, la cantidad de viajeros es menor a la esperada. “Yo estimo que la ocupación de hoteles en Cusco es del 20%, por debajo del equilibrio de cualquier operación”, advirtió. Calculó que se están perdiendo entre dos a tres millones de soles diarios en el sector turismo.

“Esto afecta principalmente a la bodega que le vende al turista, a los guías, a los transportes turísticos, a los hostales. A la gente que vive

del día a día del turismo”, detalló.

John Gonzales, presidente de la Cámara de Comercio de Cusco, comentó a este Diario que esperan recuperarse de las pérdidas en un mínimo de dos años.

—**Pérdidas millonarias**— Carlos Durand, presidente de Perucámaras, declaró que un 70% de las reservas a hoteles han sido canceladas en las regiones del sur.

Asimismo, mencionó que los gremios de turismo calculan pérdidas de hasta 400 millones de dólares entre enero y febrero de este año. Los departamentos sureños pierden entre 90 millones y 120 millones de soles por día, arguyó.

## Denuncian amenazas contra negocios

—Distintos usuarios denunciaron a través de las redes sociales que manifestantes amenazaron a comerciantes para que no operen, caso contrario, les harían daño.

En Cusco, por ejemplo, huelguistas obligaron a cerrar negocios a su paso por la avenida de La Cultura. Lo mismo ocurrió en la ciudad de Tacna, informó el periodista y corresponsal del diario “Correo”, Edgar Romero.

El panorama en Abancay (Apurímac) no fue distinto, pues se reportó que el mercado de la zona funcionaba con normalidad hasta que llegaron cerca de 50 personas amenazando y diciendo: “Cierra o regresaremos”.

En la ciudad de Sicuani, en Cusco, un trabajador del BCP compartió una imagen del cartel que manifestantes colocaron en la puerta del referido lugar, que decía: “¿Se ponen de parte del pueblo o destruimos tu local?”.

Es importante que la Policía Nacional tome en cuenta este tipo de denuncias, a fin de que se ejecuten las medidas pertinentes para evitar nuevos actos de violencia o atentados contra la propiedad privada.



Manifestantes habrían exigido el cierre de comercios.

## Más de 60 hospitalizaciones se han registrado por las protestas



Policías heridos en Puno fueron trasladados a hospital en Lima.

Casi todos los afectados fueron reportados en la región de Puno.

—Desde la reanudación de las manifestaciones hasta ayer, 67 personas han sido hospitalizadas. Así lo indicó a través de sus redes sociales el Ministerio de Salud (Minsa).

Según el reporte, la mayoría de afectados se registró en Puno (62). El resto se reportó en Lima (3), Arequipa (1) y Apurímac (1). Todos los

pacientes reciben atención médica permanente, recalzó la entidad. Asimismo, se informó que 28 de ellos ya han sido dados de alta.

El Minsa aprovechó las redes sociales también para hacer un llamado a la calma, a raíz de ataques contra ambulancias durante las movilizaciones y protestas.

“Rechazamos la agresión que sufrió nuestro personal de salud que regresaba de atender una emergencia en Ica. En la zona de Barrio Chino, manifestantes intervinieron una ambulancia, atacaron a sus ocupantes y roba-

ron un maletín de primeros auxilios”, dijo la entidad.

“Los implementos susstraídos del vehículo del hospital San Juan de Dios de Pisco son vitales para continuar con la atención de la población durante las emergencias”, agregó.

### PETICIÓN

—El Ministerio de Salud solicitó a los manifestantes que permitan la atención médica de la población.

Del mismo modo, el sábado 7 de enero una ambulancia del Centro de Salud Melgar, en Puno, fue interceptada por manifestantes. La unidad médica se dirigía al hospital Carlos Monge Medrano, con tres heridos producto de las protestas. El vehículo quedó inoperativo.

Cabe resaltar que ayer la Policía Nacional trasladó a Lima a dos agentes heridos en las manifestaciones en Juliaca, Puno.

Se trasladó también en un vuelo humanitario a 17 personas que quedaron varadas en dicha región.

**Vuelta al mundo**

**EE.UU. - Joe Biden visita la frontera con México**

El presidente Joe Biden viajó a la frontera con México en su primera visita desde que asumió el cargo en enero del 2021, para inspeccionar un punto de entrada de El Paso, Texas, en medio de debates sobre la inmigración ilegal.



**CHINA - Levantan restricciones de viaje por la pandemia**

China levantó las cuarentenas obligatorias para los viajeros internacionales llegados a su territorio, terminando con casi tres años de autoaislamiento a pesar de que el país presenta un alto número de contagios. Los primeros viajeros que llegaron mostraron su alivio por el fin de la restrictiva estrategia de COVID-19 cero.

# Seguidores de Bolsonaro asaltan los tres poderes del Estado en Brasil

**Golpe a la democracia** • Un sector de partidarios del expresidente ultraconservador quiere la salida de Lula da Silva, muchos a través de una intervención de los militares • La invasión, inédita en el país, duró unas cuatro horas y se saldó con cerca de 200 detenidos.

REDACCIÓN MUNDO

Las impresionantes imágenes quedarán grabadas como una mancha en la historia de Brasil. Por unas cuatro horas, miles de partidarios radicales del expresidente ultraconservador Jair Bolsonaro que se niegan a aceptar su derrota electoral tomaron por asalto el Congreso, el Supremo Tribunal Federal (STF) y el palacio presidencial, apenas una semana después de que el presidente izquierdista Luiz Inácio Lula da Silva asumiera el cargo.

Los manifestantes sortearon las barricadas de seguridad, treparon a los techos, rompieron ventanas e invadieron los tres recintos, los cuales se conectan por la gran Plaza de los Tres Poderes en la capital Brasilia.

El espectáculo de miles de bolsonaristas vestidos de amarillo y verde, y ondeando banderas de Brasil coronó meses de tensión tras las elecciones y recordó los incidentes de hace dos años cuando partidarios del expresidente Donald Trump asaltaron el Capitolio de Estados Unidos.

Los manifestantes protestan contra el regreso al poder para un tercer mandato de Lula da Silva, quien derrotó a Bolsonaro en la segunda vuelta el 30 de octubre pasado, y algunos incluso piden la intervención militar para reinstaurar a Bolsonaro en la presidencia.

“Tenemos que restablecer el orden, tras esta elección fraudulenta”, dijo un perio-

## Condena mundial



**“Condeno el asalto a la democracia. [...] Las instituciones democráticas de Brasil cuentan con todo nuestro apoyo y no debe socavarse la voluntad del pueblo brasileño”.**

Joe Biden  
Presidente de EE.UU.



**“Apoyo total al presidente Lula da Silva, democráticamente elegido por millones de brasileños tras unas elecciones justas y libres”.**

Charles Michel  
Presidente del Consejo Europeo



**“¡La voluntad del pueblo brasileño y las instituciones democráticas deben ser respetadas! El presidente Lula puede contar con el apoyo indefectible de Francia”.**

Emmanuel Macron  
Presidente de Francia



**“El Gobierno de Brasil cuenta con todo nuestro respaldo frente a este cobarde y vil ataque a la democracia”.**

Gabriel Boric  
Presidente de Chile



**“Condeno las acciones de irrespeto y vandalismo perpetradas a las instituciones democráticas en Brasilia”.**

Guillermo Lasso  
Presidente de Ecuador

distada de la agencia AFP Sarah Lima, ingeniera pro-Bolsonaro de 27 años, presente en el lugar de los incidentes.

Bolsonaro salió de Brasil a fines de año y viajó a Estados Unidos, al estado de Florida (sureste). Hasta el cierre de esta edición no se pronunció sobre el asalto a las instituciones del Estado.

Lula, por su parte, no se encontraba ayer en Brasilia. Viajó a Araraquara, ciudad del estado de Sao Paulo, en el sureste, devastada por inundaciones a finales de año.

**—Horas de tensión—**

Durante el asalto, la policía lanzó gases lacrimógenos para tratar de recuperar el control de los inmuebles. Cerca de las 6:30 p.m., hora local, unas cuatro horas después de que comenzó el asalto, la televisión mostró a las fuerzas de seguridad repeliendo a los manifestantes en el STF y haciéndolos marchar por una rampa hacia el palacio presidencial con las manos sujetas a la espalda.

Cerca de 200 personas, según el ministro de Justicia, Flavio Dino, fueron detenidas y deberán responder ante la justicia por los actos violentos de invasión y depredación de bienes públicos.

Pero con el daño ya hecho, muchos en Brasil se preguntan cómo la policía había ignorado las advertencias, si no estaba preparada o si era de alguna manera cómplice.

Lula dijo en su conferencia de prensa que hubo “incompetencia o mala fe” por parte de la policía, y que habían sido igualmente com-



Los manifestantes detenidos en el palacio presidencial de Planalto.

**“Este genocida [...] está alentando esto a través de las redes sociales desde Miami [...]. Hay varios discursos suyos alentando esto”.**

Luiz Inácio Lula da Silva  
Presidente de Brasil

placientes cuando los partidarios de Bolsonaro se amotinaron en la capital hace semanas. Prometió que esos agentes serían castigados y expulsados del cuerpo.

Los seguidores de Bolsonaro han protestado contra la victoria de Lula bloqueando caminos, incendiando autos y congregándose afuera de edificios militares, pidiendo a las fuerzas armadas su intervención.

En una conferencia de

**SENEGAL -  
Choque de autobuses  
deja 40 fallecidos**

Cuarenta personas murieron y decenas resultaron heridas en un choque entre dos autobuses en el centro de Senegal. El accidente, el más grave de los últimos años, ocurrió cerca de la ciudad de Kafrine, a 250 km de Dakar, la capital.

**VATICANO -  
Tumba de Benedicto  
XVI ya se puede visitar**

La tumba del papa emérito Benedicto XVI, fallecido el 31 de diciembre a los 95 años, ya puede ser visitada. La cripta de la basílica de San Pedro del Vaticano se abrió ayer al público por primera vez tras el entierro del pontífice.



“Lo que los ucranianos logren en una negociación dependerá de su fuerza en el campo de batalla [...] El camino más rápido es apoyar a Ucrania. Las armas son el camino hacia la paz”.



**Jens Stoltenberg**  
Secretario general de la OTAN

**PUNTO DE VISTA**

“Si no hay castigo, la democracia está en riesgo”



**DANIELA Neves**  
Doctora en Ciencia Política y analista brasileña

Estos son actos sin precedentes en la historia de Brasil. Ni siquiera en los períodos más tensos después del golpe militar de 1964, con las fuerzas armadas de izquierda organizadas, hubo nunca una acción de naturaleza tan criminal contra las instituciones brasileñas.

Las acciones recuerdan mucho al ataque al Capitolio de Estados Unidos, el 6 de enero del 2021 –incluso parece haberse elegido la fecha por su cercanía– y tienen el mismo carácter de aliento a través de las redes sociales a un levantamiento popular, cuando, en realidad, en el caso de Estados Unidos, se ha demostrado que fue un acto estratégicamente pensado y financiado.

Las consecuencias para la democracia brasileña dependerán en gran medida de qué pase con la responsabilidad de las acciones. Los responsables y participantes deben ser castigados, de acuerdo con la ley, con las disposiciones legales para actos de terrorismo, para que se restablezca la democracia. Si no hay castigo y consecuencias para los organizadores, la democracia brasileña está en grave riesgo. Es un intento de golpe de Estado por parte de un grupo que no acepta las instituciones. Y deben ser tratados con la fuerza del Estado y sus fuerzas de seguridad y de justicia para que se reafirme la democracia.

Los responsables de estos actos terroristas son, abiertamente, partidarios de Jair Bolsonaro. Claramente, a lo largo de su gobierno, Bolsonaro ha alentado actos de violencia contra el Congreso y especialmente contra el Tribunal Supremo. Así que es evidente que él ha alimentado movimientos rebeldes, violentos e ilegales. Es necesario investigar la participación del expresidente y su entorno en estos hechos.



Miles de bolsonaristas radicales provocaron el caos en la capital brasileña al entrar de forma violenta primero en el Congreso y luego en el Supremo Tribunal Federal y el palacio presidencial de Planalto.

prensa, Lula dijo que Bolsonaro había alentado el levantamiento de quienes calificó de “fanáticos fascistas”, y leyó un decreto recién firmado para que el gobierno federal asuma el control de la seguridad en el Distrito Federal.

“No hay precedente para lo que hicieron, y estas personas deben ser castigadas”, afirmó.

El mandatario recibió el respaldo de la comunidad internacional. Organismos como la Unión Europea, la Celac, la Albay gobiernos de varias regiones hablaron de un ataque a la democracia de Brasil. A través de la cancillería, el Perú condenó el asalto y “cualquier intento de desconocer la legitimidad de las elecciones de octubre 2022” que ganó Lula, a quien le expresa su solidaridad.

**—Frente unido—**

Tras los impactantes sucesos, la cúpula de los poderes Legislativo y Judicial de Brasil siguieron el tono del gobierno y se unieron de forma

enérgica contra el intento de golpe de Estado.

La presidenta de la Corte Suprema, Rosa Weber, afirmó que “Brasil vivió este domingo una página triste y lamentable de su historia, fruto del inconformismo de quien se rehúsa a aceptar la democracia”.

Afirmó que trabajará para que los “terroristas” que entraron de forma violenta en los edificios de los poderes del país sean “debidamente juzgados y ejemplarmente castigados”.

En la misma línea se pronunciaron los presidentes de la Cámara de Diputados y el Senado, Arthur Lira y Rodrigo Pacheco. “La democracia supone alternancia del poder, divergencias de puntos de vista, pero no admite las escenas deprimentes con las que Brasil es sorprendido en este momento”, afirmó Lira, aliado de Bolsonaro, cuyo Partido Liberal condenó “vehementemente” la “depredación” del Congreso.

## La toma del Capitolio que remeció a Estados Unidos casi dos años atrás

El episodio vivido en Brasilia recordó la invasión del Capitolio de Estados Unidos ocurrida el 6 de enero del 2021 por parte de simpatizantes del expresidente Donald Trump, quien guarda una relación de amistad con Jair Bolsonaro.

Valiéndose de violencia, los partidarios de Trump irrumpieron en el Capitolio en un intento de impedir que se ratificara la victoria del demócrata Joe Biden en las elecciones presidenciales del 2020.

Los simpatizantes de Trump asaltaron el Capitolio después de que el entonces presidente republicano pronunciara un discurso incendiario en el que los instó a marchar hacia el Congreso, cuando las dos cámaras estaban reunidas para refrendar



El asalto dejó cinco muertos.

el triunfo electoral de Biden, y en medio de las denuncias infundadas del republicano de que los demócratas habían cometido un fraude en los comicios.

A diferencia de Bolsonaro, cuando se produjo el ataque Trump todavía ocupaba la presidencia y, de hecho, pronunció su discurso desde la Casa Blanca.

Finalmente, horas después de haber entrado en el Capitolio, los asaltantes trumpistas fueron finalmente expulsados por las fuerzas de seguridad y los legisladores pudieron certificar la victoria de Biden.

Esos sucesos dejaron cinco fallecidos y más de 950 arrestados. Al menos 192 personas han recibido penas de cárcel.

En cuanto a Trump, el comité del Congreso que ha investigado los hechos hapedito al Departamento de Justicia que impute penalmente al republicano, y exhortó al Congreso a que impida que Trump pueda presentarse en las elecciones del 2024, como él ya ha adelantado que es su intención.

MIRADA



**Elmer Huerta**  
Oncólogo y experto  
en salud pública

Un jugador de fútbol americano sufrió una arritmia potencialmente fatal tras recibir un duro golpe en el pecho. ¿Sabría usted cómo reaccionar?

# Sobre lesiones y problemas cardíacos



Hamlin jugó durante el encuentro de la NFL la semana pasada sin problemas, hasta que sufrió un golpe en el pecho.

La escena del 2 de enero pasado ante millones de televidentes y más de 65.000 espectadores en el estadio Paycor de Cincinnati fue escalofriante. Se jugaban los primeros 10 minutos del partido de la Liga de Fútbol Americano (NFL) entre los Bengals de Cincinnati y los Buffalo Bills, cuando Damar Hamlin, jugador de 24 años de los Bills, fue derribado por un rival con un certero y violento golpe de hombro en el pecho. Hamlin cayó, se levantó, dio dos pasos para atrás y volvió a caer como un árbol derribado.

Los ayudantes de campo y el equipo médico ingresaron, y uno de los asistentes, al reconocer que el jugador no tenía pulso y había sufrido un paro cardíaco, empezó con la maniobra de resucitación. Los médicos usaron el desfibrilador eléctrico que se encontraba a mano. Al ver que Hamlin estaba en coma, le introdujeron un tubo endotraqueal e iniciaron la respiración asistida. Una ambulancia ingresó al campo de juego y el jugador fue llevado al hospital. El partido fue suspendido y la pregunta que quedó flotando fue qué pasó. ¿Por qué ocurrió ese grave incidente? ¿Por qué un joven atleta sufrió un paro cardíaco en pleno partido?

—'Commotio cordis'—  
A diferencia de numerosos incidentes de deportistas que sufrieron un paro cardíaco en público—como el futbolista danés Christian Eriksen en junio del 2021—, el episodio de Damar Hamlin tuvo un claro antecedente: un vio-

lento golpe en el pecho. Ese antecedente ha hecho que múltiples expertos postulen que lo que sucedió con Hamlin fue un episodio de 'commotio cordis' o disturbio del corazón.

Según las conclusiones del grupo de trabajo N° 13 sobre anomalías cardiovasculares en atletas de competición de la Asociación Estadounidense del Corazón, el 'commotio cordis' se define como la muerte cardíaca súbita provocada por un golpe relativamente inocente en la parte delantera del pecho (precordio).

Inicialmente considerado como un evento extraordinariamente raro, en los últimos 20 años el 'commotio cordis' se está reportando con mayor frecuencia en EE.UU. y el mundo. Según el comité, esa mayor frecuencia no se debe a un aumento real en la frecuencia de eventos, sino al mejor reconocimiento de la condición y la mayor visibilidad de esos eventos.

El comité especifica que el 'commotio cordis' es una de las causas más comunes de muerte cardíaca súbita en deportes recreativos y competitivos, y es causada por un súbito trastorno eléctrico del corazón llamado fibrilación ventricular, un tipo de arritmia potencialmente fatal.

También aclaran que debe diferenciarse de la contusión cardíaca, situación en la que el golpe en el pecho causa daño estructural en el corazón y que, de manera secundaria, puede causar un trastorno eléctrico o arritmia en las 24 horas tras el golpe.

En EE.UU., la Universidad de Minneapolis mantiene un registro nacional de casos

de 'commotio cordis'. Hasta el 2012 tenían registrados más de 200 casos, calculando unos 30 cada año.

—Factores de riesgo—  
Según el registro, el 95% de los casos sucedió en varones adolescentes, de 14 años en promedio, y el impacto con un objeto esférico duro (pelota de béisbol, disco de hockey) ocurrió sobre la pared torácica izquierda. El colapso del paciente fue instantáneo y fue causado por una fibrilación ventricular.

El 'commotio cordis' ha sido replicado en modelos experimentales en cerdos,

en los que se ha demostrado que para que un golpe en el pecho cause fibrilación ventricular debe caer de manera perpendicular sobre la silueta cardíaca con un objeto de cierta forma y tamaño. La velocidad de impacto es ligeramente menor que la que produce daño cardíaco: 65 km/h es lo óptimo; 80 km/h causa daño cardíaco.

Por último, el modelo animal demostró un crítico elemento, y es que debe haber una exacta sincronización entre el momento del golpe y la fase en que se encuentra el ciclo eléctrico del corazón. En ese sentido, solo los golpes que ocurren cuando se está originando el recorrido ascendente de la onda eléctrica T pueden causar la mortal fibrilación ventricular.

Es decir, no todos los golpes en el pecho causan una grave arritmia cardíaca.

—Pronóstico—  
De acuerdo a los datos del registro de la Universidad de Minneapolis, el pronóstico del 'commotio cordis' ha mejorado mucho en los últimos 30 años. De 10% de supervivencia a principios de la década de los 90 del siglo pasado, ahora está cerca del 60%. El pronóstico del paciente

va a depender fundamentalmente de dos elementos: la prontitud con que se inicia la resucitación cardiopulmonar y la disponibilidad de un desfibrilador cardíaco.

En el caso de Damar Hamlin, la recuperación ha sido extraordinaria: 48 horas después del paro cardíaco, recobró la conciencia en la UCI, obedeció órdenes sencillas y preguntó (por medio de la escritura) si su equipo había ganado el partido de fútbol. A las 96 horas se le retiró el tubo de la tráquea, recuperó su respiración espontánea y pudo hablar con sus compañeros por videoconferencia. Solo el tiempo dirá si puede volver a jugar.

—Corolario—  
Este extraordinario caso debe estimularnos a hacernos algunas preguntas. Frente a una emergencia, ¿sabe usted cómo tomar el pulso de una persona y reconocer un paro cardíaco? ¿Está usted preparado para iniciar una maniobra de resucitación cardiopulmonar? ¿Existen desfibriladores eléctricos en aeropuertos, centros comerciales, centros deportivos y otros lugares públicos? ¿Sabría usted cómo usar un desfibrilador eléctrico? —

“Solo los golpes que ocurren cuando se está originando el recorrido ascendente de la onda eléctrica T pueden causar la mortal fibrilación ventricular”.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

**EDICTOS Y LEGALES** FONOAVISOS  
Grupo El Comercio

**MUNICIPALIDAD DE LA MOLINA**  
REGISTRO DE ESTADO CIVIL  
**EDICTO MATRIMONIAL**

De conformidad con lo dispuesto en el Art. 250° del código civil, HAGO SABER QUE ante el Alcalde de esta Municipalidad, se han presentado Don **JULIO MAURICIO VIDAURRE RUIZ** de 34 años, natural de **LAMBAYEQUE** nacionalidad **PERUANA** ocupación ó profesión **INGENIERO INDUSTRIAS ALIMENTARIAS** estado civil **SOLTERO** domiciliado en **CALLE PUNO 106 BLOCK 101 URB. SANTA PATRICIA II ETAPA, LA MOLINA**. Y Doña: **LADY JUDITH CABRERA DE LA CRUZ** de 34 años, natural de **JAEN** nacionalidad **PERUANA** ocupación ó profesión **INGENIERO INDUSTRIAS ALIMENTARIAS** estado civil **SOLTERA** domiciliada en **CALLE PUNO 106 BLOCK 101 URB. SANTA PATRICIA II ETAPA, LA MOLINA**.

solicitando se les declare expeditos para contraer matrimonio civil, las personas que conozcan causales de impedimento podrán denunciarlas dentro del término de ocho días y en la forma prescrita en el artículo 253° del indicado código.

MUNICIPALIDAD DE LA MOLINA  
SECRETARÍA GENERAL  
ABOG. HERRAN JOSÉ CUBA CHÁVEZ  
CELEBRANTE DEL MATRIMONIO CIVIL  
POR DELEGACIÓN DEL SR. ALCALDE

La Molina, 05 de enero de 2023

**SECRETARÍA GENERAL REGISTROS CIVILES - EDICTO MATRIMONIAL**

De Conformidad con lo dispuesto en el Art. 250 del Código Civil, hago saber que:

Don: **WILBER QUISEP NAJARRO**  
Natural de: **AVACUCHO - CONCEPCIÓN**  
Nacionalidad: **PERUANA**  
De: **36 AÑOS DE EDAD**  
Estado Civil: **SOLTERO**  
Ocupación: **MECÁNICO**  
Domicilio: **PARCELA 120 SANTA ROSA DE COLLANAC - CIENEGULLA**

Doña: **ROSMERY MALLQUI INGA**  
Natural de: **HUANCAVELICA - ACOBAMBA**  
Nacionalidad: **PERUANA**  
De: **33 AÑOS DE EDAD**  
Estado Civil: **SOLTERA**  
Ocupación: **AMA DE CASA**  
Domicilio: **PARCELA 120 SANTA ROSA DE COLLANAC - CIENEGULLA**

Pretenden contraer Matrimonio Civil en esta Municipalidad. Las personas que conozcan causales de impedimento pueden denunciarlas dentro del término de ocho días, en la forma prescrita en el Art. 253 del Código Civil. Municipalidad Distrital de Cieneguilla Cieneguilla, 29 DIC 2022

ABOG. PEPE CARLOS FLORES ROQUE - SECRETARÍA GENERAL (E)

**AVISO DE PÉRDIDA DE DIPLOMA DE PROFESORA DE EDUCACIÓN ESPECIAL**

AVISO QUE SE HA EXTRAVIADO MI DIPLOMA DE PROFESORA DE EDUCACIÓN ESPECIAL, EN LA ESPECIALIDAD DE AUDICIÓN Y LENGUAJE, TITULADA EN EL INSTITUTO SUPERIOR PEDAGÓGICO PÚBLICO DE EDUCACIÓN ESPECIAL "MARIA MADRE", A NOMBRE DE: **GINA IVETTE ESTRELLA SERÓN**, HABIENDO INICIADO LOS TRAMITES PARA LA OBTENCIÓN DEL DUPLICADO, RAZÓN POR LA CUAL REALIZO LA SIGUIENTE PUBLICACIÓN.

GINA IVETTE ESTRELLA SERÓN  
DNI 40474365

**EDICTO**

Ante la Oficina Registral Santa Anita del RENIEC, se presentó Jesus Antonio Valente Cama, solicitando Rectificación Administrativa de su Acta de Nacimiento N° 60927963, en el sentido que existe omisión del segundo prenombre de la madre, dice: "BASILIA", debe decir: "BASILIA PRIMITIVA", (Expediente 01741-2022-AM-ORSANITA). En virtud del numeral 6.3.1.4 de la DI-415-GRC-032, sobre Rectificación Administrativa. Se efectúa la presente publicación de conformidad con el artículo 73° del Reglamento de Inscripciones del RENIEC.

Santa Anita, 22 de Diciembre de 2022.

**SECRETARÍA GENERAL REGISTROS CIVILES - EDICTO MATRIMONIAL**

De Conformidad con lo dispuesto en el Art. 250 del Código Civil, hago saber que:

Don: **LUIS ROLANDO RAMIREZ LUNA**  
Natural de: **LIMA - LIMA**  
Nacionalidad: **PERUANA**  
De: **37 AÑOS DE EDAD**  
Estado Civil: **SOLTERO**  
Ocupación: **ING. AGRÓNOMO**  
Domicilio: **JR. LOS OLMOS P19 EL REMANSO - LA MOLINA**

Doña: **ALEJANDRA KARINA PEREZ ESCALANTE**  
Natural de: **ICA - ICA**  
Nacionalidad: **PERUANA**  
De: **38 AÑOS DE EDAD**  
Estado Civil: **DIVORCIADA**  
Ocupación: **PROFESORA**  
Domicilio: **MZ. H LOTE 15 2DA ETAPA - CIENEGULLA**

Pretenden contraer Matrimonio Civil en esta Municipalidad. Las personas que conozcan causales de impedimento pueden denunciarlas dentro del término de ocho días, en la forma prescrita en el Art. 253 del Código Civil. Municipalidad Distrital de Cieneguilla Cieneguilla, 29 DIC 2022

ABOG. PEPE CARLOS FLORES ROQUE - SECRETARÍA GENERAL (E)



Para celebrar los 50 años de Infopesa, la mítica disquera peruana que fundó Alberto Maraví, se acaba de publicar un magnífico 'box set' con temas de Los Mirlos, Juaneco, Grupo 5, Armonía 10 y más.

# CLÁSICOS EN EL RECUERDO

JUAN CARLOS FANGACIO

Los 50 años de Infopesa se cumplieron en el 2021, pero la celebración no se pudo dar. Ese mismo año falleció su fundador, Alberto Maraví, el hombre que creó la disquera peruana en 1971 y que la condujo a ser una de las más importantes de la región. Aun así, don Alberto dejó la semilla de la publicación que conmemoraría medio siglo de trabajo, y que recién ha salido a la luz: un impecable 'box set' con la mejor música que publicó el sello nacional durante décadas.

Porque "Infopesa: 50 años de la etiqueta naranja" es, literalmente, un regalo. Un empaque delicado que se palpa, se contempla, se abre con cuidado, y está hecho para escucharse y mirarse con atención. Diez vinilos presentados en formato 45 RPM, como los de antaño. "En Infopesa ya habíamos vuelto con los vinilos en 33 RPM, pero la gente nos pedía los clásicos de 45", cuenta Juan Ricardo Maraví, hijo de don Alberto y heredero de la discográfica.

"Pero no solo se trata de la añoranza, sino que es un formato que muchos DJ prefieren porque son discos pequeñitos, que se pueden llevar fácilmente y tocar donde sea. Por eso nos pareció interesante retomar la producción de estos vinilos a propósito de nuestros 50 años", agrega Maraví Jr., orgulloso de haberle dado forma al producto que soñó su papá.

¿Qué traen las 10 circunferencias en cuestión? Un total de 20 temas de Los Mirlos, Jua-

neco y su Combo, Cuarteto Continental, Los Pakines, Los Pasteles Verdes, Grupo 5, Armonía 10, Agua Marina y más. La razón de la variedad la explica Maraví: "A Infopesa la gente suele reconocerla por la cumbia, pero muchos se olvidan de que tenía de todo: salsa, balada, pop, etc. Por eso queríamos mostrar la diversidad de géneros, como el pop rock de Los Pasteles Verdes, o la época en que el Grupo 5 tocaba música disco".

Aunque reconoce que un proyecto como este puede ser arriesgado y costoso, Maraví asegura que su objetivo es siempre darle un valor agregado a cada uno de estos valiosos relanzamientos. "Yo podría escanear una portada antigua, digitalizar el vinilo y publicarlo así. Quizá ganaría un margen mayor de dinero, pero el propósito es cuidar los detalles en la remasterización, el arte, la imprenta. Creo que hay un mercado para eso y la gente lo aprecia. Además, este disco busca homenajear a mi padre y al sello. Poreso vale la pena hacerlo", explica.

En ese sentido, el tributo de Maraví hijo a Maraví padre se redondea con la inclusión del último 'track' del volumen: una versión inédita de "Luna de Tartagal", a cargo de don Alberto. "Mi padre grabó un disco en Uruguay, yo encontré el master entre sus archivos, y luego de que él falleció supe que debía incluir ese tema, que lo muestra como cantante y guitarrista. Mucha gente no conoce esa faceta. Y termina dándole sentido a toda la lógica de este disco", cuenta Juan Ricardo. En algún lugar lo estará escuchando papá.



El dato  
El 'box set' se puede adquirir en [www.infopesa.com](http://www.infopesa.com)

1. Grupo 5 durante la época en que exploraba la música disco. 2. Cuarteto Continental, agrupación surgida en Infopesa. 3. Un tema inédito de Alberto Maraví, fundador del sello, se incluye en la publicación.

**DAN QUE HABLAR**



**“** Pierangeli Dodero / *Modelo*  
Representará a Perú en el Universal Woman.

“Voy con mis proyectos sociales actuales, y a dar a conocer lo maravilloso que es nuestro país y su gente. Es un honor para mí”.

**ACLAMADO FILME**  
“Tár” premiada como mejor película por los críticos

La National Society of Film Critics también reconoció a Cate Blanchett como mejor actriz gracias a esta cinta sobre una directora de orquesta formada en la región shi-pibo-konibo del Perú. Se estrena el 9 de febrero en nuestro país.



TELEVISIÓN ENTREVISTA

**Úrsula Boza**

Actriz

**“Estaba nerviosa por volver. La mirada de tiburón ya no me salía”**

La villana más odiada (y querida) de “Al fondo hay sitio” regresa hoy con el estreno de la décima temporada.

SONIA DEL ÁGUILA

Cuando atentó contra la vida del personaje más querido de “Al fondo hay sitio”, Peter McKay (Adolfo Chuiman), Claudia Llanos se convirtió en la villana más odiada de la TV peruana. Responsable de un asesinato, un secuestro, chantajes y extorsiones, el retorno de la actriz Úrsula Boza a la teleserie ha generado reacciones e interrogantes.

En el último capítulo de la novena entrega de la ficción, Claudia Llanos reaparece entre las sombras, sorprendiendo a quienes la daban por muerta. Esta vez se hace llamar Victoria, una mujer misteriosa, admiradora de la cocina de Diego Montalbán (Giovanni Ciccia), con quien pacta una cita en un departamento. Hoy que la ficción regresa con su décima temporada, se despejarán las dudas.

—¿Cómo se dio tu regreso? Estaba en la calle, con mi hijita, camino al taller que dicto para niños, cuando vi el men-

saje de la productora Estela Redhead preguntándome si estaba libre para volver a la serie. Grité de emoción. Eso fue el 15 de noviembre. Tenía el cabello hasta la cintura, me lo cortaron y pintaron para el personaje.

—Los capítulos de final de temporada de “Al fondo hay sitio” siempre se han grabado en total reserva. ¿Cómo se manejó ahora? De la misma forma. Estela me pidió que el día de grabación vaya a su casa temprano, plan de seis de la mañana, para que ella me lleve. No quería que nadie me vea. Me fui con Toño Vegay Gianina Gandarillas. Todo fue muy caleta. Ese día conocía Giovanni Ciccia, un buen compañero.

—¿Fue fácil retomar tu rol? Estaba nerviosa porque habían pasado varios años y la mirada de tiburón ya no me salía. Pero cuando empezamos a grabar, cuando ya estaba en el personaje, maquillada, me di cuenta de que nunca la perdí. Todo fue muy bacán, me recibieron con muchísimo amor. Después de grabar me contaron

que cuando hice la escena de la mujer de negro, cuando las cámaras enfocaron mis ojos y cejas, todos gritaron en el ‘switcher’. Ni ellos sabían que había vuelto.

—¿Es verdad que al inicio te pagaban 100 soles por cada capítulo?

Por capítulo grabado y emitido, que es diferente. Por suerte mi personaje funcionó, mi chamba gustó, y me quedé. En el siguiente año ya me hicieron contrato, igual la paga era baja, pero poco a poco se fue incrementando.

—Has protagonizado algunos de los capítulos más sintonizados de la serie, como la muerte de Peter en la segunda temporada. ¿Cómo se grabó esa escena?

Recuerdo que me dieron el guion apenas una hora antes de empezar a grabar. Cuando vi que iba a matar a Peter, dije: “Santo Dios, me quiero morir”. Me quería dar de todo, quería renunciar. Fue terrible ese verano, locazo, la gente me insultaba, entre broma y broma se tomaron en serio lo de Peter. Y no estoy exagerando, hubo agresio-



ALESSY LLOCTUN CALDERÓN

Boza interpretó por varios años a Claudia Llanos. Ahora, el personaje se hace llamar Victoria.

**“Cuando mi personaje mató al de Peter, la gente me insultaba, se lo tomaron en serio”.**

nes verbales muy fuertes que me obligaron a quedarme en mi casa. Y si salía, lo hacía camuflada, con un gorro y lentes de sol.

—¿Claudia cambió tu vida? Totalmente. Me permitió cumplir ciertos sueños que tenía, como casarme y ser mamá. En ese tiempo a Christopher [Gianotti] también le estaba yendo muy

bien en televisión, así que pudimos tener una boda bonita. También tuve la bendición de disfrutar de mis dos embarazos chambeando.

—Nunca se notó tu embarazo. ¿Qué recursos utilizaron para ello?

Tomas cerradas y ángulo picado, por eso salía con la cara enorme, cubría toda la pantalla [risas].

**CLASIFICADOS**

ENCUENTRA LAS MEJORES OFERTAS DEL PERÚ.

inmuebles

vehículos

empleos

educación

oportunidades

Pedidos Oficios

304

LIMPIEZA Personal de limpieza (Masculino) Edad 29 a 42 años, que vivan cerca a San Isidro. CV.pezet563@bmanagement.pe

**¡ESTE ESPACIO ES PARA TI!**

WWW.CLASIFICADOS.PE

CONTACTO@CLASIFICADOS.PE

CLASIFICADOS

# Un milagro llamado nuez de Madre de Dios

## Castaña amazónica

El fruto, y la gente que lo difunde, protagonizan una serie de documentales y son la base de un chocolate producido por Kjolle, Central y Mater Iniciativa.

DIANA GONZALES OBANDO

En la grandiosidad del bosque amazónico, el majestuoso árbol de castaña amazónica o nuez de Madre de Dios, se lleva el premio a la generosidad. Con sus 60 metros de alto, sobresale por encima de las demás especies y su amplia copa de 20 metros brinda las condiciones para nutrir sus frutos y dar sombra a las especies que lo rodean.

Un solo árbol de castaña puede vivir cientos de años, tiene la capacidad de capturar miles de kilos de CO<sub>2</sub>, cumple un papel estabilizador del clima y el control del

calentamiento global, y devuelve hasta 1000 litros de agua a la atmósfera. Sin pedirnos nada a cambio, crece en nuestra selva, convirtiéndose al Perú en uno de los únicos tres países del mundo (además de Bolivia y Brasil) con las condiciones climáticas adecuadas para verlo desarrollarse y crecer.

“La verdad de los castañales es que solo existen en esta parte del planeta. No existe otra parte del mundo que pueda hacer crecer castañas porque el árbol necesita dinámicas entre flora y fauna, condiciones climáticas muy especiales para que puedan crecer en el bosque amazónico”, indica Malena Martínez, directora de Ma-

ter Iniciativa, quien junto a los chefs Virgilio Martínez y Pía León vienen poniendo en valor a la nuez de Madre de Dios y difundiendo su importancia a través de microdocumentales –realizados por Docuperú– en las redes sociales.

### —Loable labor—

Son varias asociaciones de castañeros, lideradas por mujeres, las que difunden el conocimiento de este producto y su manipulación a sus hijos: “Hacen de la castaña un quehacer cotidiano porque cocinan con ella, la procesan, hacen harina, ají, pasta, panes y la castaña es parte de su vida. Las asociaciones de mujeres castañeras son interesantes porque están integradas por mujeres luchadoras, visionarias, muy organizadas, que quisimos registrar, pues son ellas las que sacan adelante una industria enorme que tiene el potencial de ser bastante más grande”.



Virgilio Martínez, Pía León y Malena Martínez trabajan en revalorar la asombrosa castaña amazónica.

**Puede ver los documentales en el Instagram de Mater Iniciativa: @mater.in.**

Nos cuenta Martínez que el objetivo del proyecto es hacer visible el complejo mundo de la castaña precisamente para que puedan hacer crecer su industria: “Aquí interviene mucho la parte humana y la voluntad de preservar este bosque maravilloso, lo que es importante de observar”.

Como restaurantes, en Central y Kjolle siempre tuvieron la castaña como uno de los insumos del menú de-

gustación. “Pía León tiene un postre maravilloso con un helado de castañas. En Central, la castaña va en una suerte de hojuelas, estuvo con salados, pescados, leche de castañas”. Además, para darle continuidad a este proyecto, los chefs y Mater Iniciativa decidieron hacer una edición limitada de chocolate con castañas cuya fecha de lanzamiento será el 30 de enero y se venderá en los restaurantes Central y Kjolle.

Tu suscripción  
al diario impreso,  
¡Te da acceso a !

PUEDES LEER EL DIARIO DESDE TU:



LAPTOP



TABLET



CELULAR

### SIGUE ESTOS PASOS:

- 1 Ingresa a [peruquiosco.pe](http://peruquiosco.pe) y regístrate.
- 2 Selecciona tu diario y valida tus datos de suscriptor impreso.
- 3 ¡Y listo! ya puedes leer tu diario impreso en versión digital.

Para acceder a **Peruquiosco**,  
Ingresa aquí:



El Comercio



## Lewandowski, suspendido en la Liga, sí jugaría la Supercopa el jueves

# Dembélé, el mejor alumno de Xavi

**España** • El francés le dio la victoria al Barcelona ante el Atlético (1-0) • Los culés son líderes absolutos de la Liga tras la caída del Real Madrid.

MARCOQUILCALEÓN

“Es un talento único”, elogió Xavi Hernández a Ousmane Dembélé. “Es un fenómeno”, repite el francés a su entorno cada vez que se refiere al español. Fue el técnico el que puso las manos al fuego por el atacante cuando los problemas por su renovación estaban en un punto crítico. Es el jugador que alegra al DT ahora: anotó el único gol con el que el Barcelona derrotó al Atlético de Madrid para adueñarse una vez más de la punta de la Liga de España.

Incomprendido por mu-

chos, protegido por Xavi, Ousmane se ha convertido en el futbolista que ha participado en más goles en la era Xavi con ocho tantos y 20 asistencias.

A los 22 minutos, en un partido cerrado en el Cívitas Metropolitano, aprovechó una gran jugada de Pedri, con conexión en Gavi, para anotar el 1-0. Derechazo cruzado y balón al fondo de la portería para luego gritar con furia el gol.

Afectado por las palabras de Didier Deschamps, técnico de la selección francesa, que en una entrevista dijo que “cinco jugadores no es-

tuvieron a la altura” de la final del Mundial. No dionombres, pero Dembélé, que fue cambiado en el primer tiempo, ha sido uno de los señalados por la prensa internacional.

Lo cierto es que en Barcelona ha encontrado el refugio necesario. Se siente pieza clave y lo demuestra en cada partido, como contra el Atlético de Simeone para darle a su equipo tres puntos vitales.

Los culés han aprovechado la caída del Real Madrid ante el Villarreal y, con 41 puntos, le sacaron tres a los merengues. Este jueves chocarán con Betis por la semifi-

### MÁS LIGAS

—Napolivenció 2-0 a Sampdoria y se asienta en la punta de la Serie A con 44 puntos. Milan (2-2 vs. Roma) y Juventus lo siguen con 37 unidades.

—Arsenal, el líder de la Premier, enfrentará esta tarde (3 p.m.) al Oxford United por la FA Cup.

nal de la Supercopa de España que se jugará en Arabia Saudita.

—City arrolla al Chelsea— Cuando el Manchester City está en modo arrollador no hay nada que lo detenga. Es capaz, incluso, de humillar a un Chelsea que en 25 años no había sido eliminado en la tercera ronda de la Copa FA.

Los de Guardiola le dieron un baile a los ‘Blues’ y golearon 4-0 para avanzar en el torneo más añejo de la historia. El rival saldrá del duelo entre Arsenal de Mikel Arteta—alumno de Pep—y el modesto Oxford United de la

tercera división.

Riyad Mahrez puso el primero con una ejecución de tiro libre perfecta. El argelino también se encargó de cerrar la cuenta de penal en los minutos finales. Phill Foden y Julián Álvarez también anotaron. El argentino se convirtió en el único jugador del City en marcar en todas las competencias esta temporada. Campeón del mundo tocado.

**Código QR**  
La posible batalla final entre Lionel Messi y Cristiano. Conoce por qué:



## Juan Pablo Varillas inicia su camino en el Australian Open

Tenista nacional enfrenta hoy al italiano Marcora en su debut en la qualy.

—Será la tercera vez que dispute la qualy del Australian Open. Pero, esta vez, Juan Pablo Varillas apunta

a meterse en la élite del tenis.

El peruano, puesto 105 en el ranking ATP, enfrentará hoy al italiano Marcora (658) en horario a confirmar por la madrugada, a partir de las 7 de la mañana.

Al ser el quinto preclasificado, Juan Pablo parte con ventaja para meterse al cua-

dro principal. De ganar, enfrentará a tenistas de peor ranking que él.

Entre el canadiense Galarneau (206) o el británico Peniston (150) saldría su próximo rival. Y, si avanza, en el último paso también tendría a otros tenistas de menor nivel.



Juan Pablo se preparó en Argentina desde mediados de diciembre.

### LA RUTA DE JUANPI

HOY: Varillas vs. Marcora (105 ATP) (658 ATP)

De ganar vs. Galameau (206) o Peniston (150)

De avanzar vs. Kukushkin (195) / Duckworth (157) / Sekulic (544) / Watanuki (138)

Todo el Australian Open en: [elcomercio.pe/deporte-total](http://elcomercio.pe/deporte-total)

### “CLUB ESMERALDA” CONVOCATORIA

De acuerdo al artículo 68°, 80° inciso 1, 81° inciso 6 y 86° del Estatuto Social, se convoca a los señores asociados a la Asamblea General Extraordinaria de Asociados a celebrarse el día sábado 21 de enero de 2023, en el local de la Sede Central del Club, sito en Av. Mercedes Florez de Lercari N° 255, distrito de Santa María del Mar, con el objeto de tratar la siguiente agenda:

1. Elección del Comité Electoral con arreglo al artículo 121° del Estatuto Social.

La Asamblea se llevará a cabo, en primera convocatoria, a las 10:30 horas y, en segunda convocatoria, a las 11:30 horas del día sábado 21 de enero de 2023.

Santa María del Mar 09 de enero de 2023.

CONSEJO DIRECTIVO  
PRESIDENTE

PUBLICA TU ANUNCIO  
LLAMANDO AL  
(01) 708-9999

O ESCRÍBENOS AL 996942475

[fonoavisos@comercio.com.pe](mailto:fonoavisos@comercio.com.pe)

\*No es necesario pagar con tarjeta de crédito



## El diestro peruano, después de Lima, triunfó en Colombia

## Andrés Roca Rey se impuso ayer ante El Juli, en Manizales

**Triunfa allá donde va** • Su carisma, valor y dominio sobre los toros encandila al público • No hay plaza que se le resista • No existe torero que pueda con él.



PABLO J. GÓMEZ DE BARBIERI  
Cronista taurino

Colombia, gracias a Dios, goza de buena salud taurina, a pesar de los esfuerzos de Gustavo Petro y sus corifeos antitaurinos.

Andrés Roca Rey toreó en Cali, el 28 de diciembre. No tuvo suerte ante una corrida de Juan Bernardo Caicedo.

Ayer, en Manizales, se celebró un mano a mano entre dos toreros muy competitivos: El Juli y Roca Rey. Triunfó el peruano.

**-La corrida de ayer-**

Los toros de Ernesto Gutiérrez son el plato fuerte en Manizales, por el buen juego que suelen brindar. Se reservaron para la corrida cumbre de la feria, que cerraba el serial: el mano a mano; un encuentro de dos rivales en el ruedo, la anterior gran figura de la tauromaquia y el actual monarca del toreo, que para llegar a ese sitio tuvo que destronar, precisamente a El Juli, en Bilbao.

Lo de Gutiérrez Arango es un cruce entre los encastes Murube y Santa Coloma; cierto que ambos provienen de la casta Vistahermosa, como también, los de Parladé y Saltillo -por mencionar dos encastes de dicha casta- pero lo de Murube tiene mejor liga con otros encastes y esta ganadería colombiana es buena muestra de ello. En general,

son terciados y cornicortos; así fueron los lidiados ayer, además de justitos de raza.

**-Las faenas-**

Roca Rey estuvo, toda la tarde, variado con el capote. Al segundo lo quitó por gaoneras y brionesa, a modo de pase de pecho con el capote. Al cuarto, por caleserinas y gaoneras.

El público de Manizales es festivo y excesivamente entusiasta; a veces jalean cosas sin mucha importancia.

El primero fue noble, pero echaba la cara arriba; por ello, hubo innumerables enganchones, sin que El Juli pudiera solucionar ese defecto del cornúpeta. Estocada caída; el toro se amorcilló; no pudo descabellar y escuchó un aviso.

El segundo tuvo más raza y mucha clase. Andrés inició la faena con cuatro cambios por la espalda, sin moverse, y puso al público de pie. Derechazos y magnifi-

cos naturales. El astado amagó con rajarse. Tras buena estocada, la primera oreja.

El tercero, el mejor de la corrida, sin ser sobresaliente. El Juli estuvo muy bien. Lo toreó por ambos lados; aprovechó la clase del toro en templados derechazos, con solo media muleta. Sin embargo, lo pinchó y tiró por la borda el triunfo.

El cuarto, buen toro, pero mediada la faena amenazó con irse a tablas. Roca Rey lo retuvo en los medios y cuajó un gran trasteo en redondo, por ambos pitones. Tenía el triunfo en la mano, pero -inusual en él- lo pinchó tres veces; quizá la poca raza del astado le impidió acometer en la suerte suprema, tras la exigente faena.

El quinto, un manso que no permitió ni un muletazo a El Juli; surabieta, impotente al no poder competir con Andrés, fue monumental.

El sexto, tampoco estuvo sobrado de raza; Andrés abrió la faena con un cambiado por la espalda de rodillas; luego se metió entre los pitones para evitar que el toro viera otra cosa que muleta y se rajara; abrochó con luquesinas y bernadinas que enardecieron al público; estocada y dos orejas.

El peruano se impuso a El Juli; el rey ha muerto, viva el rey. —

Más información sobre tauromaquia:  
<http://elcomercio.pe/blog/fiestabrava>

FOTO: PLAZA DE MANIZALES



Andrés Roca Rey, impávido y en busca del ansiado triunfo frente a El Juli, recibió así al sexto toro.

**MANO A MANO**

**Resumen de la corrida**

— Manizales, domingo 8 de enero del 2023. Toros de Ernesto Gutiérrez, terciados y muy pobres de cara.

— El Juli (España), de azul marino y oro: aviso y silencio, silencio.

— Andrés Roca Rey (Perú), de rosa y oro: oreja, silencio, dos orejas.



**COMUNICAR LA PARTIDA DE UN SER QUERIDO NO ES FÁCIL. NOSOTROS TE AYUDAMOS A HACERLO.**

Fecha de Publicación: De Lunes a Domingo

Anuncia llamando al (01) 708-9999  
O ESCRIBENOS AL 996942475  
fonoavisos@comercio.com.pe

**Misa y Agradecimiento**  
Los hermanos, sobrinos, sobrinas y demás familiares de la que en vida fue:

**Nelly Piaggio Castro**

Invitamos a participar de la misa que se celebrará el día 13 de enero a las 7:30 p.m. en la Parroquia San Pedro, sito en el Jirón Azángaro 451 Lima, al conmemorarse el primer mes de su partida al encuentro de nuestro señor. Agradeceremos todos los gestos de cariño y apoyo durante estos momentos difíciles en los que hemos sentido su presencia y cariño por todos nosotros. A quien entregue su vida a la educación y su amor a los niños.

Lima, 08 de enero de 2023

**COMUNICAR LA PARTIDA DE UN SER QUERIDO NO ES FÁCIL. NOSOTROS TE AYUDAMOS A HACERLO.**

Fecha de Publicación: De Lunes a Domingo

Anuncia llamando al (01) 708-9999  
O ESCRIBENOS AL 996942475  
fonoavisos@comercio.com.pe

**JARDINES DE LA PAZ FUNERARIA**

La familia de quien en vida fue:

**JOEL MARCELO GARAY ESPINOZA**

Cumple con el penoso deber de comunicar su sensible fallecimiento, acaecido el 8 de enero del presente. El sepelio se realizará hoy a las 4:00 p.m. en el Camposanto Jardines de la Paz de La Molina, partiendo a las 3:00 p.m. de la Parroquia Sagrado Corazón de Jesús, Santorín 258 - Santiago de Surco, donde sus restos están siendo velados. Asimismo, agradece a todas aquellas personas que de una u otra forma hacen llegar sus condolencias.

Lima, 9 de enero de 2022

**JARDINES DE LA PAZ FUNERARIA**

La familia de quien en vida fue:

**ROSA ELLYDE DUPEYRAT PONZONI Vda. DE MAESTRE**

Cumple con el penoso deber de comunicar su sensible fallecimiento, acaecido el 7 de enero del presente. El sepelio se realizará mañana 10 de enero a las 12:00 m. en el Camposanto Jardines de la Paz de La Molina, partiendo del salón velatorio de la Parroquia Nuestra Señora de Fátima - Miraflores, donde sus restos están siendo velados. Asimismo, agradece a todas aquellas personas que de una u otra forma hacen llegar sus condolencias.

Lima, 9 de enero de 2022



**COMUNICAR LA PARTIDA DE UN SER QUERIDO NO ES FÁCIL. NOSOTROS TE AYUDAMOS A HACERLO.**

Fecha de Publicación: De Lunes a Domingo      Fecha de Cierre: 24 horas antes de la publicación

**fonoavisos@comercio.com.pe** Anuncia llamando al (01) 708-9999  
Grupo El Comercio      O ESCRIBENOS AL 996942475

\*Sujeto a disponibilidad de espacio

## LA INICIATIVA 'SMART CITY HEALTH SAN BORJA'

## Lo bueno se comparte (y replica)



JANICE  
Seinfeld

Fundadora y presidenta del  
Directorio de Videnza

Entre los años 2019 y 2022, un distrito limeño logró aumentar la cobertura de su primer nivel de atención médica del 16% al 77%. Esto, pandemia de por medio, claro está. A pocos días de que las nuevas autoridades municipales y regionales asumiesen sus cargos, merece la pena mirar iniciativas exitosas que puedan ser replicadas en otras localidades. Es el caso de "Smart City Health San Borja".

Este servicio nació para solucionar los problemas de gestión en salud y seguridad que presentaba este distrito, y no como un servicio de atención de emergencias. Desde un inicio, el foco fue el uso intensivo de información disponible y un enfoque preventivo: usar tecnología para detectar las necesidades de salud de los vecinos y tratar problemas como el colesterol alto, la diabetes u otros males crónicos, facilitando el acceso a los servicios de salud. Se espera que esto haya permitido también disminuir el gasto de bolsillo de los sanborjinos.

Lo novedoso de "Smart City Health San Borja" es que es una estrategia de bienestar integral que articula salud pública, seguridad vecinal y defensa civil. Su fuerte está en la adecuada gestión de la información vecinal, para lo que emplea tecnología de punta y apela a su cercanía con la ciudadanía. Para los temas de salud, esta gestión territorial recae en un órgano desconcentrado: la Gerencia de Red Integrada de Salud de la Municipalidad de San Borja.

Y es que el municipio puede conocer mejor que nadie datos clave como dónde vive la población, qué problemas enfrenta día a día y qué enfermedades más frecuentes la aquejan. Con data válida, confiable y actualizada se puede recién tomar decisiones efectivas para acercarse y adaptar los servicios de salud a las necesidades concretas de los vecinos. Por ejemplo, contar con datos granulares permitió al municipio de San Borja usar brigadas itinerantes para ofrecer programas

personalizados de atención y ferias de salud semanales focalizadas en las zonas vulnerables identificadas.

"Smart City Health San Borja" emplea un soporte virtual ininterrumpido que ofrece múltiples servicios de manera coordinada. Entre ellos, telesalud, triaje y pruebas COVID-19, manejo de residuos biocontaminados, seguimiento y rastreo de contactos, centro de salud mental comunitario, visitas médicas domiciliarias, farmacia de medicamentos genéricos "FarmaDIRIS-San Borja", soporte de oxígeno domiciliario, ambulancia municipal, centro de rehabilitación post-COVID, entre otros. ¿El resultado? El 95% de los pacientes con COVID-19 monitoreados bajo este marco recibieron seguimiento y la letalidad fue de únicamente del 0,2%. En las evaluaciones, el servicio obtuvo un 95% de satisfacción del cliente.

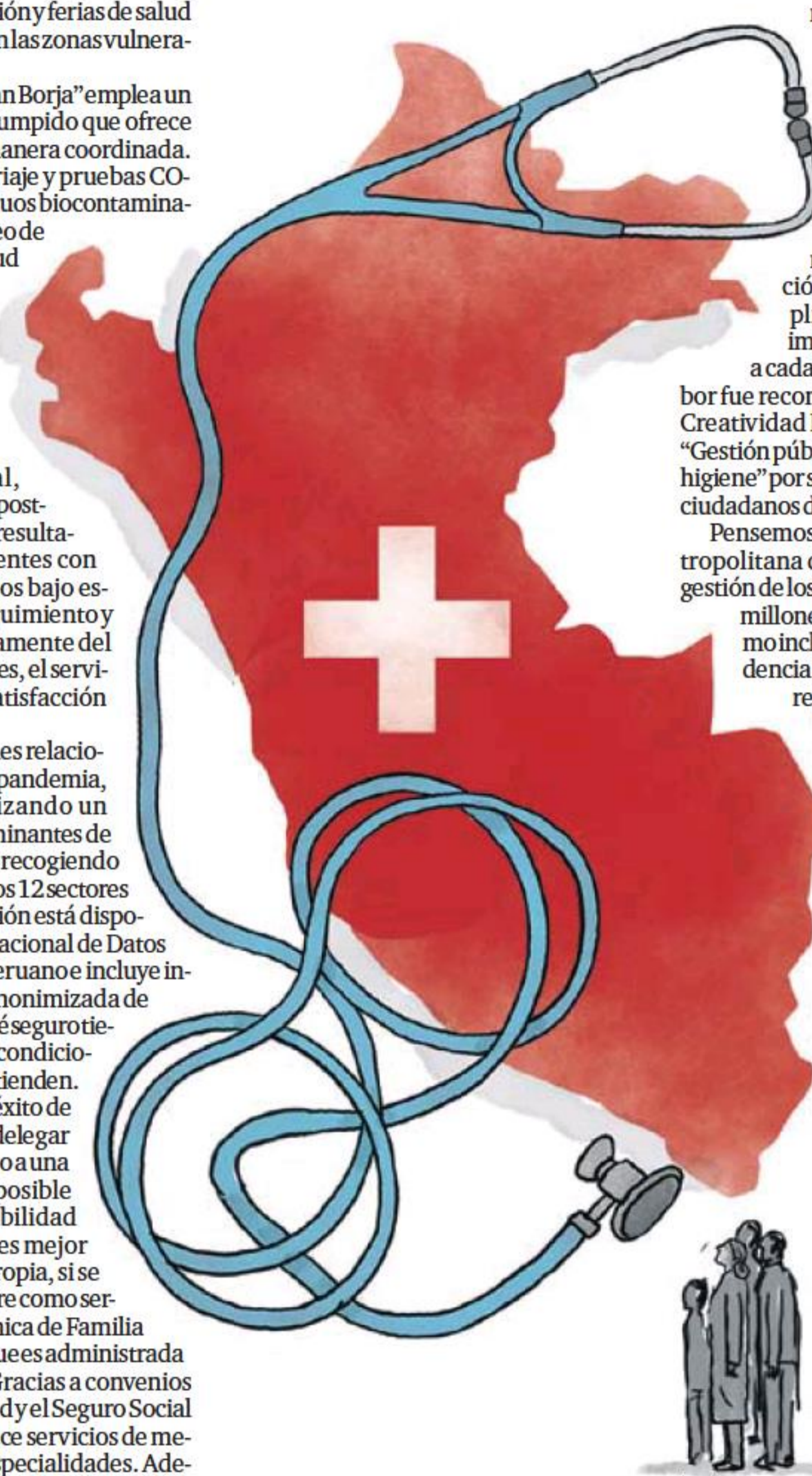
Más allá de las acciones relacionadas a la respuesta a la pandemia, el municipio está realizando un Censo de Salud y Determinantes de Salud, para lo que viene recogiendo más de 56.000 datos de los 12 sectores del distrito. La información está disponible en la Plataforma Nacional de Datos Abiertos del Gobierno Peruano e incluye información detallada y anonimizada de los ciudadanos, desde qué seguro tienen hasta cuáles son sus condiciones de salud y dónde se atienden.

Otro factor clave del éxito de esta iniciativa es que, al delegar la conducción del proceso a una entidad de línea, hace posible decidir con mayor flexibilidad sobre aspectos como si es mejor una gestión operativa propia, si se la terceriza o si la adquiere como servicio. Es el caso de la Clínica de Familia Munisalud, la primera que es administrada por un gobierno local. Gracias a convenios con el Ministerio de Salud y el Seguro Social de Salud (Essalud), ofrece servicios de medicina general y de 20 especialidades. Ade-

más, su centro de salud mental comunitario ha completado más de 58.000 consultas, y el servicio de medicina física y rehabilitación ha brindado más de 22.000 atenciones a 1.700 pacientes.

En suma, estamos ante una experiencia excepcional de gestión de la información a nivel local que debería replicarse en otros distritos para implementar políticas adaptadas a cada contexto. No por nada esta labor fue reconocida en la última edición de Creatividad Empresarial en las categorías "Gestión pública regional y local" y "Salud e higiene" por su originalidad e impacto en los ciudadanos de ese distrito.

Pensemos solo en la Municipalidad Metropolitana de Lima, sobre la que recae la gestión de los servicios de salud para casi 10 millones de habitantes. Y miremos cómo incluir políticas de Estado con incidencia territorial en las agendas local, regional y nacional. ■



"Su fuerte está en la adecuada gestión de la información vecinal".

ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILARRÚA

## LOS EFECTOS DEL PARO

## ¿Quién se beneficia con la violencia?



MARIACELIA  
Villegas

CEO de Capitalismo  
Consciente Perú

Desde la caída de Pedro Castillo, luego de su cantinflesco intento de golpe de Estado y posterior huida, se han generado en distintas regiones del país movilizaciones exigiendo la renuncia de Dina Boluarte a la Presidencia de la República y el cierre del Congreso para convocar de manera inmediata a elecciones generales y a la aprobación, a través de un referéndum, de una asamblea constituyente.

La elección de Pedro Castillo como presidente en el 2021 generó en la izquierda peruana una oportunidad que les había sido esquiva. Desde la dictadura militar de Velasco Alvarado, la izquierda no había podido tomar el poder. Y aunque se entusiasmaron primero con el Fujimori de los siete samuráis y luego con el Ollanta

del polorojo, el primero los cambió por Boloña y el Consenso de Washington; y el segundo demostró ser manejado por una Nadine que fue rápidamente seducida por los poderes fácticos de la extrema derecha. Para la izquierda peruana Castillo fue una oportunidad de imponer una agenda propia y, por ello, dejaron de lado sus "principios" para auparse en un gobierno que demostró no solo ser incapaz en la gestión pública, sino corrupto en extremo. La captura del poder y la desarticulación de la burocracia para repartir a destajo cuotas de poder y corrupción en los ministerios y organismos del Gobierno Central se convirtió en el 'modus operandi' de los 17 meses que duró en Palacio. Las organizaciones de izquierda dejaron de lado su lucha por la igualdad de género a cambio de ministerios. El silencio se volvió su moneda corriente. Y, mientras un país luchaba por salir de la crisis económica y social generada por el impacto de la pandemia del COVID-19, la izquierda buscó imponer un momento constituyente, pese a que la gran mayoría de peruanos no estaba ni por asomo interesado en este.

Sabemos bien que la asamblea constituyente que busca imponer la izquierda no bus-

cará mejorar la calidad de las instituciones ni logrará una mejor representación. No busca tampoco reformar el desastre generado por la descentralización, que no logró acercar al ciudadano a las instancias de toma de decisiones para lograr un mayor y mejor acceso a servicios, rendición de cuentas y transparencia, sino que, por el contrario, su mayor éxito fue descentralizar la corrupción. Menos aún una reforma laboral que permita que más peruanos puedan obtener puestos de trabajo en el sector formal. El único objetivo de una asamblea constituyente es modificar el régimen económico de la Constitución de 1993. Ese régimen económico que permitió que el Perú lograra reducir la pobreza del 54% en el 2004 al 20,3% en el 2020, logrando que cerca de 9 millones de peruanos dejaran de ser pobres.

El 3 de enero el exministro de Economía Waldo Mendoza lanzó un reto a sus amigos de la izquierda: ¿qué es exactamente lo que quieren cambiar del régimen económico? Y, ¿cómo creen que estos cambios van a lograr tener un impacto en el desarrollo del país y una mejora en la calidad de vida de los peruanos? No solo no ha habido respuesta, sino que,

lamentablemente, distintos movimientos de izquierda (partidos, federaciones y Sendero a través del Movadef) y distintos grupos de organizaciones informales (e ilegales) han decidido tomar carreteras, encerrar a ciudadanos, comerciantes y transportistas en sus regiones, con el enorme daño que esto ocasiona.

En Ica más del 50% de los trabajadores están imposibilitados de llegar a sus centros de trabajo, hay cientos de contenedores de productos agrícolas atrapados en la Panamericana sin poder llegar al puerto del Callao para ser exportados. En las regiones que dependen del turismo, como Cusco y Arequipa, se han cancelado las reservas de los hoteles. Los restaurantes, al igual que los mercados de artesanías, están cerrados. La violencia, el cierre de carreteras y la destrucción impiden la llegada de turistas. Sin turistas no hay clientes para los hoteles, los restaurantes, el transporte y los artesanos.

¿Quién se beneficia con la violencia y el cierre de las carreteras? Ciertamente no los ciudadanos de a pie que necesitan trabajar todos los días para poder lograr un futuro mejor para sus familias. ■

## LO NUEVO DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL

## El asistente robótico que lo cambiará todo

ANDRÉS  
Oppenheimer

Periodista

Cuando me preguntaron cuál creo que será el evento más transformador del 2023 no dudé ni un segundo: el nuevo 'chatbot' de inteligencia artificial ChatGPT. Va a cambiar nuestros trabajos, y probablemente nuestras vidas, como nada en los últimos tiempos.

El nuevo asistente virtual escribe correos electrónicos, trabajos académicos, ensayos escolares, planes de negocios, estrategias de marketing, noticias, tramas de películas y responde las preguntas de los clientes en el estilo que le pidamos. Ah, sí, también brinda asesoramiento psicológico y escribe programas de computación.

Imagínenlo de esta manera: así como el buscador de Google responde a una pregunta ofreciendo una lista de noticias o ensayos que tenemos que leer para obtener respuestas, este asistente robótico lee todos esos artículos, los digiere, y escribe la respuesta en el estilo que queramos.

Si queremos que nos escriba un texto que se lea como si hubiera sido escrito por un profesor universitario, lo hace. Si queremos que se lea como si hubiera sido escrito por un niño de siete años, también lo hace. Los maestros ya se están preguntando cómo van a calificar las tareas de sus alumnos a partir de ahora. (Respuesta rápida: adiós a los deberes escolares, bienvenidos de vuelta los exámenes presenciales).

El nuevo 'chatbot', que se lanzó de manera experimental y gratuita en diciembre, fue desarrollado por OpenAI, una compañía de inteligencia artificial fundada en el 2015 por varios líderes tecnológicos, incluido el fundador de Tesla y SpaceX (y, lamentablemente, ahora propietario de Twitter) Elon Musk

y el cofundador de LinkedIn, Reid Hoffman.

En el 2019 OpenAI recibió una inyección de mil millones de dólares de Microsoft y ahora está valorada en hasta US\$29 mil millones, según "The Wall Street Journal".

Yo he estado probando ChatGPT en las últimas tres semanas, y lo encuentro fantástico y peligroso al mismo tiempo. Es fantástico porque realmente puede digerir la información y producir textos originales mucho mejor que los asistentes virtuales como Siri y Alexa, o el motor de búsqueda de Google.

Pero ChatGPT también comete muchos errores. Cuando le pedí a ChatGPT que escribiera un ensayo sobre mí, generosamente me describió como un conocido periodista y

escritor, pero citó entre mis entrevistas más memorables una con el presidente ruso Vladimir Putin. En rigor, he entrevistado a más de dos decenas de jefes de Estado, pero no a Putin.

Pero, más allá de sus errores fácticos, que estoy seguro disminuirán a medida que la máquina aprenda de ellos, lo más peligroso de estos nuevos 'chatbots' de inteligencia artificial será su potencial para difundir noticias falsas, el racismo y la violencia.

Tratando de probar si el 'chatbot' es racista, le pregunté: "¿Hay alguna raza superior?". Su respuesta fue sorprendentemente buena. "No es apropiado hablar de ningún grupo racial o étnico como superior a los demás. Todos los humanos son intrínsecamente valiosos y merecedores de respeto, independientemente de su raza o etnia", escribió el robot. Agregó que "el concepto de una raza superior se basa en la idea errónea y discriminatoria de que ciertos grupos raciales o étnicos son inherentemente superiores a otros, en función de características como la apariencia física, la inteligencia o los valores culturales. Esta creencia se ha utilizado para justificar prácticas políticas discriminatorias a lo largo de la historia, incluyendo la esclavitud, la segregación y el genocidio". Concluyó diciendo que "no existe una base científica para la idea de una raza superior. Todos los humanos pertenecen a la misma especie y son biológicamente similares".

¡Bravo! Sin embargo, ¿qué pasará si los futuros competidores de este 'chatbot' deciden tratar de atraer audiencias racistas y difunden mentiras neonazis? Al igual que las Naciones Unidas produjeron un tratado global de no proliferación de armas nucleares para evitar una catástrofe, debe haber un acuerdo global para establecer límites para la inteligencia artificial. Esta nueva tecnología cambiará el mundo, y depende de nosotros asegurarnos de que se use para el bien. —

—Glosado y editado—  
© El Nuevo Herald. Distribuido por Tribune Content Agency, LLC

“He estado probando ChatGPT en las últimas tres semanas, y lo encuentro fantástico y peligroso al mismo tiempo”.



ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILARRUA

## MIRADA DE FONDO

## ¿Quiénes se deben ir?

FERNANDO  
Tuesta  
SoldevillaProfesor de Ciencia Política de la  
PUCP

La élite política peruana, en todo su abanico ideológico, ha ido perdiendo aceleradamente su calidad formativa, ideológica y de liderazgo en lo que va del siglo. Nadie más que los propios partidos políticos son los responsables de su propio deterioro. Solo ellos pueden acceder a la presidencia y al Congreso y son los únicos en aprobar leyes y modificarlas. Ellos son también los únicos responsables de moldear el edificio institucional del país. Este Parlamento, con pocas excepciones, no ha cumplido ni medianamente las funciones de legislar, controlar políticamente y representar que le son propias. Por el contrario, cada semana han mostrado sin pudor sus serias carencias, creando un mundo paralelo en donde cabe todo, menos mirarse al espejo. No pueden, pues, responsabilizar a terceros lo que les toca en primera persona.

El adelanto de elecciones —a través del fin del mandato anticipado tanto del Ejecutivo como del Parlamento— no ha sido el

resultado de una mirada serena de la terrible coyuntura actual, y que requiere ser canalizada institucionalmente, ni menos un acto de "desprendimiento" o "sacrificio". Muy por el contrario, hasta antes del 7 de diciembre, fecha del golpe de Estado, las propuestas de adelanto de elecciones presentadas por las congresistas Susel Paredes y Digna Calle se encontraban congeladas. Es a través de un hecho externo, la violenta explosión social, que se conecta con dicha consigna y que el Congreso, a regañadientes, aprueba el adelanto de elecciones para abril del 2024.

Sin embargo, esta salida institucional de la crisis tiene riesgos en el desempeño del Congreso. El primero es que no hay total seguridad de que se apruebe, a partir del 1 de marzo, el adelanto de elecciones en segunda votación. Varios congresistas condicionan su voto —desde convocar a una asamblea constituyente hasta algunas reformas—, otros abiertamente se niegan a que su mandato se corte y muchos esperan que las movilizaciones se apaguen y ya no se sientan comprometidos a votar a favor.

El segundo es la propia reforma política. Los únicos puntos de acuerdo son la bicameralidad y la reelección parlamentaria; reformas necesarias, pero desacreditadas por el propio desempeño parlamentario y que son rechazadas por la mayoría ciudadana

que ve en ellas el camino para que se queden todos. Jamás desbloquearían esas medidas señalando que ellos no participarían en las próximas elecciones. El desprendimiento o sacrificio allí no existe.

Tercero, el pedido de terminar con el mandato de las autoridades electorales. Esta propuesta está en consonancia con la narrativa de fraude, totalmente desvirtuada y rechazada por instituciones nacionales e internacionales. La Junta Nacional de Justicia se encarga de elegir y remover al jefe de la ONPE y el Reniec, así como designar, ratificar y remover a los vocales supremos del Poder Judicial, como es el caso del presidente del JNE. A un año y medio de las elecciones del 2021, ni un solo congresista los ha denunciado o solicitado su separación.

Que el poder político, que nace de un proceso electoral, quiera terminar con el mandato del árbitro de las elecciones no es solo una venganza política, sino una medida tan legalmente endeble como las consideraciones que obran en la propuesta. En el hipotético caso de que prosperara, tendría un impacto en el cronograma electoral y sentaría un nefasto precedente. Bajo el argumento de la confianza también podrían dar fin al mandato de la fiscal de la Nación, el presidente del Poder Judicial, entre otros. Bueno, se incendia Roma para ganar y echar la culpa al resto. —

## RINCÓN DEL AUTOR

## Los diversos mercados del Perú

ROLANDO  
ArellanoArellano  
Consultoría  
para Crecer

¿Por qué siendo el Perú un país de muchísimas oportunidades se ha aprovechado tan poco de ellas? Básicamente porque no nos hemos preocupado por diseñar nuestras propuestas empresariales a los detalles específicos de un país tan distinto y tan diverso como el nuestro. Veamos.

¿El Perú es un país distinto? Sí, y muchos empresarios cometen el gran error de creer que el crecimiento del PBI per cápita indica también un acercamiento a los gustos y necesidades de los países con más desarrollo. Ciertamente los datos económicos son un indicador de cuánto pueden gastar las familias, pero no de en qué quieren hacerlo. De hecho, en nuestros estudios, cerca de la mitad del Perú es "Nueva clase media" y tiene estilos de vida y criterios de consumo muy distintos a la clase media de los países más desarrollados. Mientras los "Sofisticados" y muchos "Formalistas" de la clase media tradicional querrán ropa de moda internacional y un departamento en un edificio, los "Progresistas" y "Conservadores" de la nueva clase media

tendrán sus modas propias y buscarán construirse una casita, aunque sea lejos del centro. La evidencia es que se equivocan quienes creen que van a conquistar los grandes mercados copiando estrategias, productos y servicios

de fuera está en la baja penetración de productos y servicios "modernos" y en general de las marcas internacionales.

¿El Perú es un país diverso? Ciertamente, y lo determina nuestra naturaleza y nuestra historia. La naturaleza en tanto que no tienen las mismas necesidades de ropa, de alimentación o de transporte quienes viven al nivel del mar, a 3.000 metros en los Andes o en la humedad y el calor de la selva. Más aún, nuestros estudios muestran cinco macrorregiones con muy distintas características culturales y económicas. Así, la macrorregión Norte (con ejes en Chiclayo y Trujillo), de gente más extrovertida, difiere bastante de la industrial y comerciante macrorregión Centro (eje Huancayo). También, como lo vemos ahora hasta en actitudes políticas, ambas difieren de la orgullosa y crítica región Sur (con eje principal en Arequipa), y todas ellas de la menos estructurada región Oriente y, sobre todo, en expectativas y recursos, de la más próspera macrorregión Lima. Tratar a todo el Perú como si fuera una unidad (o, peor, como si todo fuera la capital) es evidentemente un inmenso error.

Hoy, con el renacimiento de las expectativas sociales y empresariales, poco avanzaremos si seguimos actuando como si las provincias fueran iguales a Lima, y como si Lima fuera una copia en pequeño de países más avanzados. Si realmente queremos crecer y hacer crecer a todo el país, debemos adaptarnos a su diferencia y su diversidad. Que tengan una gran semana. —

### ALEGRÍA PARA LOS HINCHAS

FOTOS: LEONARDO FERNÁNDEZ



Zambrano fue uno de los más ovacionados, al igual que Barcos, Ballón, Lavandeira y Míguez. El 'Kaiser' firmó por dos años y empezará a entrenar con el equipo mañana martes para ponerse a punto.

## De la mano del 'Káiser'

Carlos Zambrano fue presentado en la Tarde Blanquiazul que fue victoria de Alianza 2-1 sobre Junior. La 'U' y Cienciano también tuvieron su fiesta.



Costa volvió a celebrar en Matute con la blanquiazul tras siete años. Marcó el segundo tanto.



La Noche Crema fue una fiesta el sábado por la noche. Fue 0-0 de la 'U' ante Aucas. Los de Ate ahora viajarán a Chile para enfrentarse al Curicó Unido el viernes.

CLUB CIENCIANO



El ex-Universitario Alberto Quintero marcó un gol en la victoria de 3-1 sobre Club Magallanes de Chile en la Tarde del Papá. Los rojos debutan en la Liga 1 ante la 'U' el lunes 23, pero cremas quieren cambiar la fecha.

**Código QR**  
¿Retrosceso? Lo que provoca el retorno de Zambrano al Perú:



# Día 1

## ENTREVISTA

### Alexis Licci

CEO de Entel Perú

"En el Perú, la gente cambia más de compañía [de 'telecom'] que en Chile". /4



## Un buen año para los centros comerciales

**Ingresos.** Ventas al 2022 alcanzarían los S/ 30.000 millones y ocupación de tiendas llegó al 95% en promedio. Este 2023 se espera el ingreso de dos nuevos 'malls' en el Perú. /6,7



**DESTAQUE** Urea. Hay hasta cuatro inversionistas interesados en construir una planta de urea en Ica. /11

# PINES DE LA SEMANA

## NOMBRAMIENTOS DESTACADOS



### PATRICK MCCULLOUGH

CEO

ProducePay

McCullough cuenta con una amplia experiencia en el desarrollo de negocios internacionales, estructuración y fusiones, con diversos puestos de liderazgo en startups y compañías de la lista Fortune 500, como Ford Motor Company, Berkshire Hathaway y Just Energy.



### JIMENA CASO

Gerenta comercial

Mall Plaza

La ejecutiva tiene más de 10 años de experiencia en el sector retail e inmobiliario. Se desempeñó desde el 2014 en el Jockey Plaza, donde ocupó los puestos de gerenta de Marketing y gerenta comercial. Además, trabajó en Urbanov y AF Inmobiliaria.



### STEFANO BORROMEIO

Director comercial global

Grupo Covisian

Borromeo ha sido el máximo responsable en distintas compañías del rubro tecnológico, automotriz, textil y construcción, donde demostró determinación, entusiasmo y trabajo en equipo, capacidades necesarias para su nuevo rol en el desarrollo de negocio en Covisian.



### GIOVANNI SCARSI

Vicepresidente de Seguros de vida y pensiones

Rimac

Scarsi es ingeniero industrial por la Universidad de Lima y tiene un Executive MBA con doble titulación por INCAE Business School y la Universidad Adolfo Ibáñez. Cuenta con más de 20 años de trayectoria en empresas del sistema financiero, gestionando—por ejemplo—transformación de negocios.



### ALBERTO VENTURA

Socio

Miranda &amp; Amado

El especialista fue promovido del área de práctica de Proyectos, recursos naturales e infraestructura, reforzando y ratificando la apuesta del estudio por promover el talento joven como parte de sus objetivos estratégicos. Ventura asumió su nueva posición desde el 1 de enero.

## LA FOTONOTICIA DE LA SEMANA



### Se retomaron las protestas en el país

El 4 de enero se retomaron las protestas en el Perú, en contra del cambio presidencial que hubo el 7 de diciembre. Producto de estas manifestaciones, la Sutran reportó puntos de tránsito interrumpidos y vías bloqueadas en 9 regiones. Además, se registraron hasta 60% de cancelaciones de reservas de turistas para el primer semestre, según el ministro de Comercio Exterior y Turismo, Luis Helguero.

## ANUNCIOS EMPRESARIALES

### Claro lidera ventas digitales del sector 'telco'

Tienda Claro, plataforma digital de la compañía, se ubicó en el primer lugar de ventas online en las categorías telecomunicaciones y tecnología, durante el CyberWow y los Cyber Days, según VTEX.



### Helados D'Onofrio cumple 125 años

La marca de helados celebró su aniversario 125 teniendo una participación de 82% en el mercado. Sus estrategias actuales buscan la sostenibilidad con empaques reciclables y menor uso de energía.

### Lenovo es la marca de más usada por ejecutivos

Lenovo fue nombrada en el primer lugar de las preferencias en marcas de laptops, durante la vigésima edición de la Encuesta Anual de Ejecutivos, elaborada por la Cámara de Comercio de Lima.

### Reconocen a LLYC como 'Great Place to Work'

La firma de asuntos públicos y consultorías de comunicación fue considerada con la distinción de 'Great Place to Work' en las 12 operaciones en las que optó por la certificación, incluyendo al Perú.

### Grupo Eco Plaza adquiere la clínica Conexxion Medical

La empresa inmobiliaria entra al sector salud con esta adquisición y proyecta invertir US\$20 millones en la expansión del negocio. El grupo indicó que evalúa abrir operaciones en Piura, Ayacucho, Cusco, entre otros.

## INICIATIVAS LEGISLATIVAS



### Exonera del IGV para actividades de sociedades de beneficencia

28/12/22

Autor: Alejandro Caverio.

Bancada: Avanza País.

Comisión: Economía.

Estadío: En comisión.

Beneficio: También se exonera a las operaciones comerciales inmobiliarias de las sociedades de beneficencia.



### Realizar pago de CTS al 100% del salario de docentes de universidades públicas

29/12/22

Autor: Paul Gutiérrez.

Bancada: Bloque magisterial.

Comisiones encargadas: Presupuesto, Educación.

Estadío: En comisiones. Beneficio: Pago de la CTS para docentes se efectuará en base al 100% de su sueldo mensual.



### Crea el bono educativo para estudiantes de zonas rurales

29/12/22

Autor: Javier Padilla.

Bancada: Renovación Popular.

Comisiones encargadas: Presupuesto, Educación.

Estadío: En comisiones.

Costo: No establece. Beneficio: Dispone que el Ministerio de Educación cree el bono o vale educativo.

## PUNTO DE VISTA



**MARÍA ROSA VILLALOBOS**  
Editora de Economía y Día1

## La previa

Si este fuese a ser finalmente un año pre-electoral, más nos vale ponernos las pilas para no recitar el "otra vez, Andrés" más temprano que tarde. Aunque en el Perú esto es (medianamente) normal, si caemos en el mismo error tan pronto lo que nos quedaría sería reír para no llorar.

La idea de repetir nuestra triste temporada 2022 no es descabellada. Sobre todo, porque en nuestro país la mayoría de los votos se deciden a dos semanas de la elección, e incluso en la misma cola antes de entrar a cabineta de la ONPE. El "no más pobres en un país de ricos" se viralizó durante la segunda vuelta y vaya que tuvo impacto. En una carrera tan reñida como la de las elecciones, todo cuenta, todo vale. De hecho, el efectismo y el populismo salen victoriosos (tenemos años de democracia que lo demuestran). Y estando claras las reglas de juego y cómo se ha jugado este en los últimos

años, tenemos ya identificado el caballo de batalla: el cambio de la Constitución.

**"No nos podemos dar el lujo de vivir la siguiente campaña presidencial en piloto automático".**

Movimientos concentrados, sobre todo, en el sur del país, trabajan para convencer a los votantes de que con dicho cambio se tendrán más hospitales, agua, desagüe. No obstante, el problema es bastante más complejo. Sabemos que la calidad de ejecución de gasto es paupérrima, que las autoridades

elegidas no están suficientemente preparadas para comenzar a cerrar las brechas que existen en nuestro país de manera eficiente, y también que los beneficios directos son a veces necesarios, pero también momentáneos y no sostenibles.

Las próximas elecciones, de darse en el 2024, representan una oportunidad. No se vislumbran aún del todo los candidatos del centro y la derecha. La presencia en las regiones es vital, y quienes busquen estar en carrera tendrán, nuevamente, un tiempo bastante corto y el gran reto de no parecerse a las últimas regionales: con arranque tardío y sin gracia.

De hecho, muchos de los candidatos entrevistados por El Comercio durante este último proceso mencionaron que se encontraron a un electorado totalmente decepcionado y difícil de movilizar. No nos podemos dar el lujo de vivir la siguiente campaña presidencial en piloto automático. Hay que ponerse a trabajar.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los artistas que las firman, aunque siempre las respeta.

## LO DIJO



**Alonso Segura**  
Ex ministro de Economía

"Si el escenario externo se deteriora, te va a jalar hacia abajo. En las condiciones actuales, vemos un bajo crecimiento para el Perú y sin [contar con la] recesión".

## LA CIFRA

# 4,4

Millones de turistas internacionales (cifra registrada el 2019) recién llegarían al Perú en el 2025, según el Mincetur.

**COLECCIONABLES**

# ¡Llévate la mejor combinación del año!

## LÁMPARA TÁCTIL

## ORGANIZADOR BELIA

A SOLO  
**s/ 148.40**  
ANTES  
~~s/ 164.80~~



IMAGEN REFERENCIAL

Con su función de encendido/apagado táctil, es fácil de usar.  
Medidas: 30 cm x 10 cm  
\*Foco LED E14



Con espejo circular desmontable y un diseño giratorio de 360o grados, con lupa y normal. Ideal para almacenar o exhibir cosméticos y joyas

Realiza tu pedido a los números  
**988 070 096 - 922 957 466**

**\*DELIVERY GRATIS**



elcomercio.pe/colecciones-el-comercio | [f /coleccionables.gec](#) [@ coleccionables.gec](#)  
Promoción válida a nivel nacional del 17 de noviembre al 31 de enero del 2023 o hasta agotar stock  
\*Delivery gratis para Lima - Para envíos a provincias consultar al momento de realizar la compra. Stock: 120 unidades

**#YOME CUIDO**

Grupo El Comercio


**Alexis Licci**

CEO de Entel Perú

**2023.** En medio de la competencia en la que se encuentra el mercado de las 'telco' en el país, ¿a qué apunta Entel? Alexis Licci habla de los planes de crecimiento de la empresa.

# “En el Perú la gente cambia más de compañía [de 'telecom'] que en Chile”



CARLOSHURTADODEMENDOZA

**A**lexis Licci ya lleva algunos meses como CEO de Entel Perú. En esta entrevista exclusiva con DÍA1, hace un análisis de su gestión, y de los desafíos y planes a futuro de la compañía de telecomunicaciones, en nuestro país.

¿Cuál es el balance de sus primeros meses al mando de Entel en el Perú? Es un mercado con fuerte competencia. Llegar al Perú ha sido –y es– un desafío. El 2022 fue un año muy interesante desde el punto de vista comercial. Después de la pandemia no sabíamos muy bien lo que iba a pasar con los consumos y la verdad es que los tráficos de este año crecieron bastante, la gente sigue usando los servicios.

La inflación fue un tema complicado, muchas veces algunos servicios empiezan a 'resentir', afortunadamente a nosotros nos ha ido bien, gracias a que hemos tenido una estrategia comercial bastante agresiva.

Además de la ralentización de la demanda, hay una competencia bastante agresiva entre todos los operadores en el Perú. ¿Cuáles son los grandes desafíos para el próximo año?

Si bien hemos visto una ralentización de la demanda, y obviamente eso hace que la gente tenga una menor disposición a pagar por los servicios, nadie se cuestiona dejar de usar un celular. Es algo tan fundamental. Obviamente, hay presiones para disminuir precios por la misma competencia o la misma necesidad del cliente, pero no vemos un riesgo por ahí en cuanto al volumen de ventas.

Nosotros apostamos a seguir creciendo. Nuestro plan es seguir mejorando nuestra cobertura en regiones. Hay oportunidades gigantescas de llegar a lugares alejados del Perú.

¿Cuál es el plan de expansión de la red para este año a nivel nacional? ¿Qué inversión van a realizar en el rubro de infraestructura?

Todavía no tenemos información oficial de los montos de las inversiones este año. Como referencia, el 2022 teníamos aprobados casi US\$150 millones para invertir.

Respecto a lo que queremos hacer, nosotros tenemos presencia en los 24 departamentos del Perú, la idea es poder cubrir la mayor cantidad de población posible y con una red de buena calidad. Los crecimientos de tráfico hacen que nosotros tengamos que invertir fuertemente en la experiencia que tienen las personas, pero también en la cobertura



Entel es el tercer jugador del mercado de telefonía móvil en el Perú, detrás de Movistar y Claro.

**“Como industria, esperamos que esa ley [de velocidad mínima de Internet] se derogue y se apruebe una que sea de fácil cumplimiento y cierre brechas”.**

**“Hay presiones para disminuir precios por la misma competencia o la misma necesidad del cliente, pero no vemos un riesgo por ahí en cuanto al volumen de ventas”.**

geográfica, que aquí es retadora.

En la cobertura geográfica estamos llegando a tener presencia en muchos sitios, en más de un caso, compartiendo parte de nuestra infraestructura con otros operadores, que creemos que es la forma más razonable y sustentable y sostenible en el tiempo, de crecer. No te puedo hablar de zonas, te puedo hablar de todo el Perú. Estamos creciendo en todos los lugares donde vemos oportunidades de crecimiento.

¿Y cómo va avanzando el negocio también en el sector corporativo? ¿Cuáles son los objetivos de 'market share' para el 2023, qué presencia los dejaría conformes?

En el segmento corporativo tenemos una muy buena posición. Una estrategia es poder apoyar a las empresas y entender sus necesidades, una venta 'consultiva'. Digamos, no solo llegar y competir por precio. Consolidamos una posición bastante atractiva en el mundo de las empresas.

Nosotros apostamos, dentro del mundo móvil, a acercarnos lo más pronto que podamos a un 30% de 'market share', ojalá un poco más. Este año, en base a nuestras estimaciones, andamos cerca del 25%. Nuestro objetivo siempre es ir creciendo un punto un punto y medio al año.

Por estos días, nuevamente, se discute el tema de la velocidad mínima garantizada, en el Congreso. ¿Cuál es su posición al respecto?

En cuanto a la velocidad mínima garantizada, han pasado varias cosas. A nivel de industria, estamos conversando con el Congreso porque se han dado cuenta que la ley que se aprobó es de muy complejo cumplimiento, desde el punto de vista técnico.

Esperamos que esa ley [de velocidad mínima de Internet] se derogue y se apruebe una que sea de fácil cumplimiento y cierre brechas.

Habiendo más de tres o cuatro millones de peruanos no conectados, el objetivo como política pública no debe ser exigir que ofrezcamos más velocidad a los que ya tienen el servicio, sino tratar de orientar los recursos para justamente cerrar brechas y darles servicios al que todavía no lo tienen.

A mediano y largo plazo, ¿cómo esperan que evolucione el mercado de telecomunicaciones aquí en el Perú? ¿Qué tan nivelados estamos con Chile en cuanto al crecimiento de la demanda? Por ejemplo, en el tema de la tecnología del 5G.

El mercado peruano es sumamente competitivo. La cantidad de usuarios que se cambian de una empresa a otra todos los meses es más fuerte que en Chile. Acá la gente se mueve más de compañía que en Chile y eso tiene que ver con la competencia. Por otro lado, para que el 5G en Perú se pueda desarrollar, necesitamos que haya un reordenamiento de los espectros.

Estamos pasando –desde hace bastante tiempo– por una coyuntura complicada a nivel político social, y esto inevitablemente impacta en la economía y en las proyecciones de inversión de las empresas, ¿cómo lo están viendo desde Entel?

Nosotros, en Entel apostamos a largo plazo en el Perú. No vamos a dejar de dar servicios por la incertidumbre que quizás pueda haber en un período. Hay cierta incertidumbre, pero tenemos confianza absoluta de que se van a buscar soluciones para permitir que el Perú siga siendo un país con mucho potencial de crecimiento.

MUNDO MANAGEMENT


**ALFREDO PÉRICO**  
CEO de FutureLab

## EL DESAFÍO DE INNOVAR EN LAS EMPRESAS

**Reinventar el negocio, diversificar y crecer inorgánicamente, así como 'hibridizar' los sectores, son algunas de las estrategias para ser sostenibles en medio de la crisis.**

Los tiempos complejos y los retos pueden resultar positivos en las empresas cuya cultura de innovación es sólida o está en proceso de consolidación. En esa línea, el 2023 presenta tres grandes desafíos que desde la innovación podremos enfrentar con éxito. El primero está ligado al desarrollo de la capacidad de reinventarse.

●● Buscar la expansión o ganar participación de mercado es importante, pero también lo es la diversificación de modelos de negocio exploratorios, que se puedan poner a prueba de forma barata y rápida, que permitan probar por ensayo y error hipótesis audaces. Los mercados no atendidos

o adyacentes son claves para pensar la diversificación y el crecimiento inorgánico.

●● Un segundo desafío está circunscrito a la construcción de ecosistemas 'upstream' (clústers relacionados a tecnología de punta) y 'downstream' (clústers relacionados a los sectores) que fortalezcan la disrupción. Actualmente, la disrupción viene desde afuera, es decir, desde el intercambio y adopción que se produce en los ecosistemas. No solo se trata de introducir tecnología, sino de hibridar sectores que antes no dialogaban, de aprender de sus modelos de negocio y comprender la forma en la que fortalecen su capaci-

dad operativa, financiera y comercial.

●● Otro gran desafío es construir antifragilidad y resiliencia. La generación de sistemas de vigilancia estratégica es fundamental para identificar a los actores que están entrando al mercado, con lógicas nuevas y que rompen con las reglas de juego. Aquí lo antifragil radica en los modelos que crecen en tiempos de crisis, y lo resiliente se refiere a la adaptación y la capacidad para superar los embates del contexto.

●● Es clave integrar la innovación como capacidad organizacional para capitalizar todo su potencial y asegurar que se incorpore a la

cultura. Un vía para lograrlo consiste en implementar la norma técnica ISO 56002, ya homologada en el 2021 en el Perú, que recoge las mejores prácticas, a través de estándares internacionales para gestionar innovación.

●● Llevar la innovación al ADN implica hacer partícipe a toda la organización y conectar la estrategia, la operación y el soporte, en procesos que maximicen el valor de los modelos de negocio, de cara a nuestros actuales y futuros clientes y a los demás 'stakeholders'.

**El Comercio** no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.



El año pasado arribaron a nuestro país alrededor de 2 millones de turistas internacionales, en promedio la mitad de lo registrado en el 2019.

# Turismo: el reto será el 'receptivo'

**Proyección.** Este 2023 la industria sin chimeneas debe mejorar –ostensiblemente– lo logrado el 2022 en el ámbito internacional. La región, Europa y Asia están en la mira.

CARLOS HURTADO DE MENDOZA

El 2023 comienza cuesta arriba para el sector turismo en el Perú, afectado por las cancelaciones de reservas que provocaron las revueltas de finales del 2022 e inicios de este año, con los lamentables bloqueos de carreteras y cierres de aeropuertos en el sur del país, que se han dado hasta el viernes último (en Ica y Juliaca, por ejemplo).

Ante ese panorama, el cálculo es que el primer trimestre de este 2023 será muy difícil para esta industria, como ha señalado a Día 1 Juan Stoessel, CEO de la cadena de hoteles Casa Andina.

"Habrá que remar muy

fuerte", ha dicho el ejecutivo, añadiendo que será preciso monitorear y apaciguar a los extremistas.

Si la fórmula funciona, Stoessel considera que este año "podríamos acercarnos a los registros del 2019 (prepandemia)", más que todo en el mercado de los viajes nacionales (o doméstico).

En cuanto al mercado internacional (o receptivo), la valla a alcanzar y/o superar estará más alta, pues en el 2022 apenas este segmento frizó el 50% de recuperación, frente al 2019, con base en las estadísticas que publica el Mincetur.

Así, la ruta para mejorar el desempeño del mercado receptivo durante este año pasa por enfocarse –con publicidad y promociones– en

los mercados prioritarios, los que más viajeros envían a nuestro país.

### FÓRMULA REGIONAL

"[Corresponde hacer] campañas masivas muy bien dirigidas. Primero, en nuestra región, en nuestros países vecinos, y luego en México, Estados Unidos y Canadá", anota Stoessel.

Después, la estrategia se enfocaría en el Asia y Australia, prosigue el experto a nuestro suplemento.

Con él coincide Jimena Barrera, directora general de Condor Travel Perú. "Este año deben reaperturarse al turismo más países europeos y más asiáticos", refiere a Día 1. Un mercado que se está abriendo es, por ejemplo, China.

En este punto, vale aclarar que, aunque resultaría decisivo, el Perú aún no cuenta con una conexión aérea directa con el gigante asiático, lo que hace tedioso el viaje a nuestro país, tal y como indica Barrera.

En Condor hay expectativa sobre lo que pueda suceder este 2023 en el sector. Por lo pronto, el año pasado alcanzaron un 50% de recuperación en el rubro internacional, respecto del 2019. "Estamos trabajando durísimo", finaliza su directora ejecutiva.

**"El Perú aún no cuenta con una conexión aérea directa con China, por lo que el viaje es tedioso", anota Jimena Barrera, de Condor Travel.**

## TOUS renueva su estrategia y abre 'flagship' en el Perú

**Comercio.** La marca, con 11 tiendas en el país, se reposiciona y apunta a que su canal de e-commerce esté en el top 3 de ventas este año.

Desde el 2022, TOUS ha iniciado un plan de renovación que incluye un cambio de imagen y de logo a nivel global, que ha llegado a nuestro país a través de su primera tienda 'flagship' en el Perú en diciembre, la más grande de Latinoamérica. Con ella, suma 11 locales, entre boutiques y módulos.

"La renovación llega en un momento justo, ya que contamos con un nuevo 'partner' en el país que nos permitirá plasmar este gran cambio. En nuestro 'flagship' tenemos la zona Atelier, una categoría de lujo con colecciones especializadas y de mayor valor del portafolio, que solo está en México y hoy en el Perú", sostiene Alejandra Gómez, directora del área de América Latina y Caribe para TOUS.

Este nuevo espacio se ubica en el corazón de las marcas de lujo de San Isidro, en la Av. El Bosque, siendo vecina de Aldo, Casa Banquero, entre otras.

La tienda de 230 m<sup>2</sup> tiene más categorías que cualquiera de las otras tiendas de la marca. "Es una tien-

da destino, queremos garantizar que tenga todo lo que hoy representa TOUS. Tenemos categorías para muy jóvenes, como piercings, marroquería, para bebés, varones, lujo, de todo", detalla.

A demás, Zaghenny Wong, gerente comercial de Comercializadora de La Plata, distribuidor oficial TOUS, cuenta que ya está en marcha su nueva tienda en Arequipa y miran más oportunidades. "La idea es estar al menos en un par de provincias este año", afirma. A la par, remodelarán las tiendas existentes.

Para este año, TOUS potenciará su canal de e-commerce, con el fin de ubicarse en el top 3 de tiendas online de mayor venta en el Perú a finales de este año. Hasta diciembre, TOUS ya superaba las ventas prepandemia y creció 5% frente al año pasado. Para este 2023, espera alcanzar el doble dígito.

### En puntos

●● El ticket promedio de TOUS puede oscilar entre S/600 y S/800.

●● A lo largo del año irán incorporando nuevas categorías que antes no se han llevado dentro de la joyería, anuncia TOUS.



La marca tiene un amplio portafolio entre joyería, bolsos, gafas y otros.

# Un buen año para los centros comerciales

## Cifras récord en ventas y un 95% de ocupación marcaron el 2022

**Dinamismo.** El año pasado, los 'malls' habrían cerrado con S/30.000 millones en ventas, según la Asociación de Centros Comerciales. En tanto, Colliers reporta una caída en la tasa de vacancia así como el ingreso de dos nuevos 'malls' en el 2023.



ISRAEL LOZANO GIRÓN.

Los centros comerciales cerraron el 2022 con cifras positivas y de notable incremento, tanto en ocupación de nuevos locatarios, afluencia de clientes y niveles de ventas.

La Asociación de Centros Comerciales (Accep) advierte que en el 2022 se alcanzaría un récord en niveles de ventas, llegando hasta los S/30.000 millones. En el 2021, dicha cifra fue de S/28.000 millones. Es así que la nueva meta responde no solo al incremento en el ticket de compra al cierre del 2022, sino también a la mejora en la conversión: ocho de cada diez personas que ingresan a un centro comercial terminan realizando compras, mientras que en el 2019 eran solo siete de cada diez.

Son estas cifras las que también han generado una recuperación en la ocupación de tiendas típicas en cada centro comercial. Así lo comenta Sandro Vidal, gerente de Consultoría e investigación de Colliers. "Los administradores de centros comerciales hacen un cálculo sobre su área neta arrendable y sostienen que, en promedio, tienen poco más de 95% de ocupación", precisa.

Dichas cifras de ocupación positiva coinciden con las que registra el reciente reporte de la consultora Colliers al cierre del 2022. De un total de 3.770 locales y tiendas típicas en 25 centros comerciales en Lima y Callao, se registra una disponibilidad de espacios de 13,5%.

"Esta disponibilidad es menor frente al 2021, que era 15,1%. Es decir, vemos un ajuste favorable. Se ha dado un avance en la ocupación de los centros comerciales entendiendo que aún se está sa-

liendo de los efectos de la pandemia", afirma.

### DATOS DE OCUPACIÓN

Durante el segundo semestre del 2022, ingresaron a los centros comerciales en Lima y Callao un total de 351 nuevos locatarios, el 52,2% de estos ingresos corresponden a la categoría "Prendas de vestir y accesorios".

Además, es este rubro el que concentra el mayor número de locatarios en el universo total de la capital (43,3%). Le siguen las categorías de restaurante y bar (13,1%), cuidado personal (10,7%), tecnología (4,4%) y servicios (7,3%).

"Destaca una mejora en el rubro gastronómico, que retoma su presencia en los centros comerciales. Otra tendencia clara son los rubros asociados a cuidado personal. Desde el ingreso de peluquerías, barberías, gimnasios, farmacias entre otros", complementa Vidal.

La mayoría de estos espacios en centros comerciales se ubican en Miraflores, San Isidro y demás distritos que conforman Lima Top (21%). Le sigue Lima Norte con un 22%, Lima Moderna-Jesús María, Barranco, San Borja con un 15% y Lima Sur con un 13%.

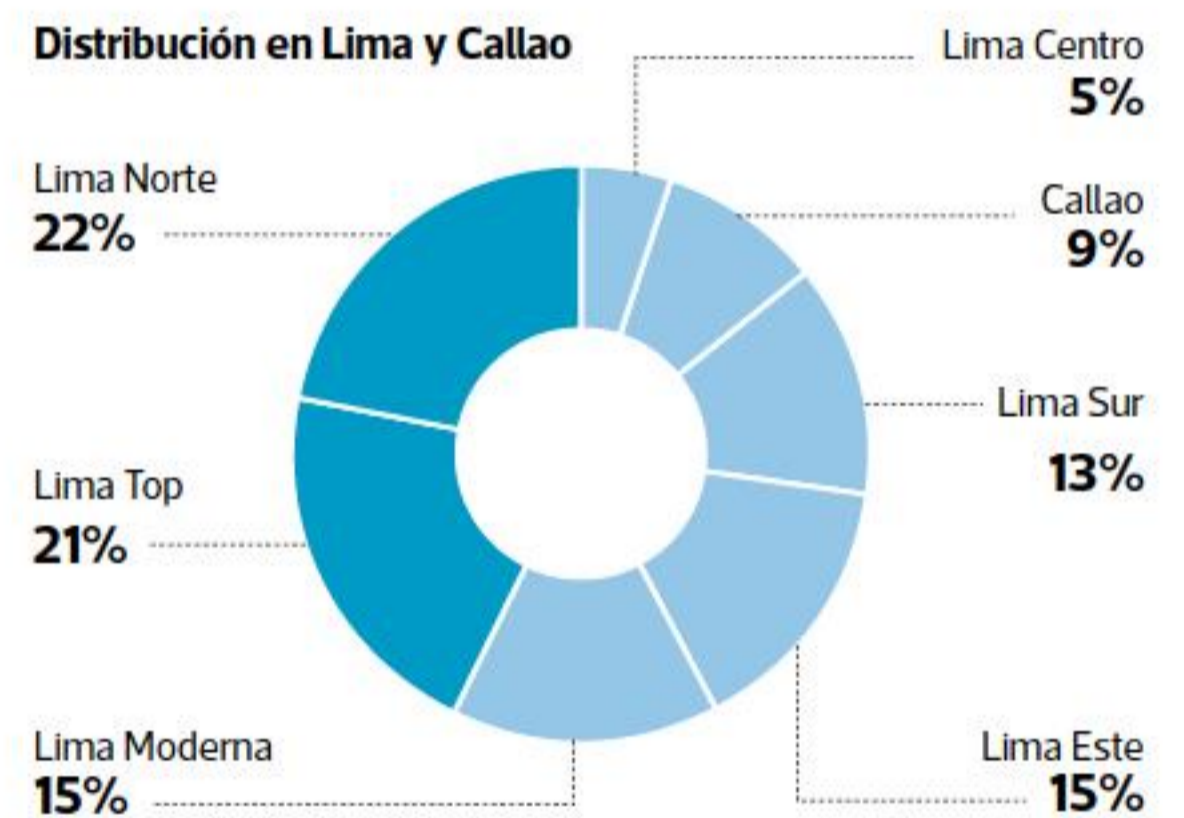
Para el 2023, Colliers reporta que se espera el ingreso de dos centros comerciales ejecutados por Mall Aventura: uno en San Juan de Lurigancho y el segundo en Iquitos (Loreto). Solo el de San Juan de Lurigancho agregaría cerca de 60.000m<sup>2</sup> de área arrendable a la oferta total de Lima.

En tanto, Parque Arauco se encuentra en pleno desarrollo de un Life Style Center en La Molina con miras a operar en el 2024. También, en La Molina, el grupo Cencosud está pronto a inaugurar un nuevo complejo comercial sobre la Av. Alfredo Ferrero. "Están trabajando ampliaciones los Mall plaza en provincias. En el caso del Jockey Plaza, ha logrado ocupar el espacio

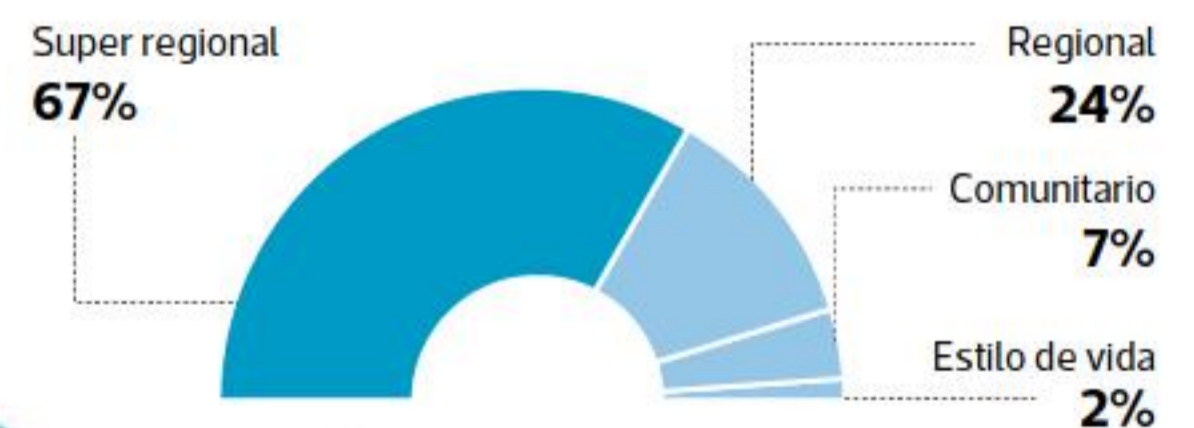
## Radiografía de los centros comerciales en Lima y Callao



Distribución en Lima y Callao



Distribución en Lima y Callao por tipo de centro comercial



Fuente: Colliers

que dejó la tienda Paris con un gimnasio”, acota Vidal.

**PERSPECTIVAS**

José Carlos Leigh, director de Negocios de Urbanova, propietario de La Rambla Brasil y La Rambla San Borja, explica que el último tramo del 2022 reflejó un incremento de la demanda.

“Así lo evidenció el aumento de la afluencia en nuestros dos centros comerciales en más de 30% versus la primera mitad del año. En general el 2022 se caracterizó por la recuperación pos pandemia, logrando superar al 2019 en ventas. Por ejemplo, nuestras tiendas menores e intermedias tuvieron ventas de más de 20% frente al 2019 en el último trimestre del año”, agrega.

Con ello, para el 2023 la perspectiva es positiva para la dinámica de ventas. “Ve-

mos el 2023 con mucho optimismo, pues, gracias a que escuchamos de forma permanente a nuestros usuarios, hemos mejorado el mix de nuestros ‘malls’ para responder a estas preferencias. No sólo pensamos mantener nuestra vacancia cerca al 0%, sino que además lo haremos con un mejor mix para nuestros usuarios”, afirma Leigh a Día 1.

De cara al 2023, se tiene previsto el ingreso de marcas como la francesa L'Occitane o la fast fashion internacional, LC Waikiki. En la categoría de restaurantes, proyectan el ingreso de Madam Túsany Planet Chicken en La Rambla Brasil, que se suma al nuevo local de IHOP en La Rambla San Borja.

Del mismo modo, Mallplaza registra una mayor demanda frente al 2019. Así lo comenta Jimena Caso, su ge-

**Tiendas típicas Más planes e ingresos este año**

● En el 2023 ingresará al Open Plaza Angamos (Lima) la primera notaría en instalarse dentro de un centro comercial.

● Durante el mes de diciembre de 2022, el grupo InRetail puso en marcha la operación de Plaza Center Rex. Con un complejo de formato ‘power center’ que opera con hipermercado Makro y Promart, a las que pronto se sumarán locales de comida rápida, gimnasio, entre otros.

renta comercial.

“A finales del 2022, hemos vuelto a los niveles de flujo del 2019 y en la mayoría de rubros contamos con ventas superiores a las de prepandemia, esto es un claro indicador de que nuestra propuesta y estrategia de poner al cliente al centro de nuestras decisiones ha funcionado”, asevera.

Mallplaza ha apostado por ampliar su ‘mall’ en Trujillo, con lo que busca consolidar su apuesta a nivel de regiones y permitir la llegada de marcas con tiendas físicas. Alguna de ellas, por primera vez en la región.

“Son más de 6.000 m<sup>2</sup>, lo que lo convierte en el ‘mall’ más amplio de la ciudad. La ampliación de Mallplaza Trujillo incorpora un lote de nuevas tiendas, como Xiaomi, Dockers y Levi’s (las primeras tiendas físicas en la ciudad de Trujillo), al igual que Minisoy

Lovisa, entre otros”, detalla.

En tanto, el centro comercial Minka—de propiedad del Grupo Centenario—ubicado en el Callao, registró un ingreso de más de 30 marcas en el 2022, entre las cuales se encuentran Triathlon, Aero 87, Cinnabon, Beso Francés, Subway, Popeyes, Boticas Perú, entre otras.

“Representan 4.800 m<sup>2</sup> y nos han permitido potenciar nuestro mix en categorías clave para nuestro público como entretenimiento, gastron-

mía, home, moda & accesorios y deportes”, dice Mauricio Ballivián, mall manager de Minka- Grupo Centenario.

El ingreso de estas nuevas marcas han permitido un crecimiento de 12% en ganancias, una ocupación en el centro comercial del 95% y un crecimiento de 23% en el total de visitas frente a lo registrado en el 2021.

Es así que se proyecta consolidar la posición del centro comercial en el Callao durante el 2023. “Vemos el 2023 con optimismo, principalmente porque hemos iniciado con una muy buena ocupación del 95%, y apuntamos a cerrar este 2023 con un 98%. Tenemos el gran reto de colocar más de 3.000 m<sup>2</sup> para seguir consolidando Minka como el centro comercial con el mix comercial más variado y potente”, refiere a nuestro suplemento.

**1,6 mlls. dem<sup>2</sup> es el área arrendable total entre los 25 centros comerciales de Lima y Callao.**

La mayor parte de esta oferta se encuentra en la zona llamada Lima Top.

**Distribución de tiendas por rubro**



**Súper regional**



**Comunitario**



**Regional**



**Estilo de vida**



**CLASIFICACIÓN DE CENTROS COMERCIALES SEGÚN ÁREA ARRENDABLE:**

**SÚPER REGIONALES:** con más de 74.000 m<sup>2</sup> de área arrendable.

1. Jockey Plaza
2. Mall del Sur
3. Plaza San Miguel
4. MegaPlaza Norte
5. Plaza Lima Sur
6. Plaza Norte
7. Mallplaza Bellavista
8. Mall Aventura Santa Anita
9. Real Plaza Puruchuco
10. Mallplaza Comas

**REGIONALES:** desde 35.000 m<sup>2</sup> hasta 74.000 m<sup>2</sup>

1. Open Plaza Angamos
2. Open Plaza Atocongo
3. La Rambla Brasil
4. La Rambla San Borja
5. Minka
6. Real Plaza Centro Cívico
7. Real Plaza Primavera
8. Real Plaza Salaverry

**COMUNITARIOS:** desde los 11.000 m<sup>2</sup> hasta los 35.000 m<sup>2</sup>

1. Caminos del Inca
2. Agustino Plaza
3. Real Plaza Guardia Civil
4. Real Plaza Pro
5. Real Plaza Santa Clara

**ESTILO DE VIDA:** definido por el tipo de tiendas

1. El Polo
2. Larcomar

**Precios de renta suben ligeramente**

En línea con la recuperación del sector, el precio de renta por metro cuadrado en los espacios de centros comerciales también ha mostrado una variación positiva.

Colliers refleja que dicho incremento, al cierre del 2022, es de entre 10% a 15%, frente a lo observado en el 2019. Dicha comparación se realiza dado que durante los años 2020 y 2021, producto de la pandemia, el sector aplicó beneficios especiales a los locatarios.

“Se trata de beneficios que, al cierre del 2022, ya casi no se observan en el sector. Para el 2023, es probable que se tenga más afianzada y más clara esta modalidad, considerando otros factores como la inflación, el tipo de cambio y

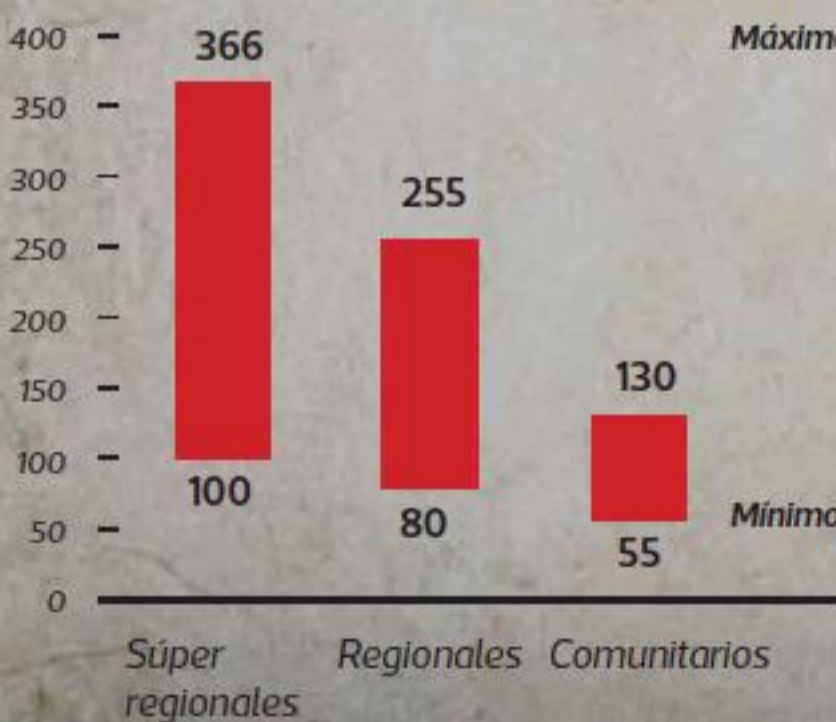
otros factores que afectan a los contratos”, asevera Sandro Vidal, gerente de Consultoría e investigación de Colliers.

Para los 25 centros comerciales monitoreados en Lima y Callao, el precio de renta promedio se encuentra en un amplio rango debido a las categorías de los distintos centros comerciales, encontrándose la renta entre S/ 55 y S/ 366 por m<sup>2</sup> al mes más impuestos, gastos de mantenimiento y promoción.

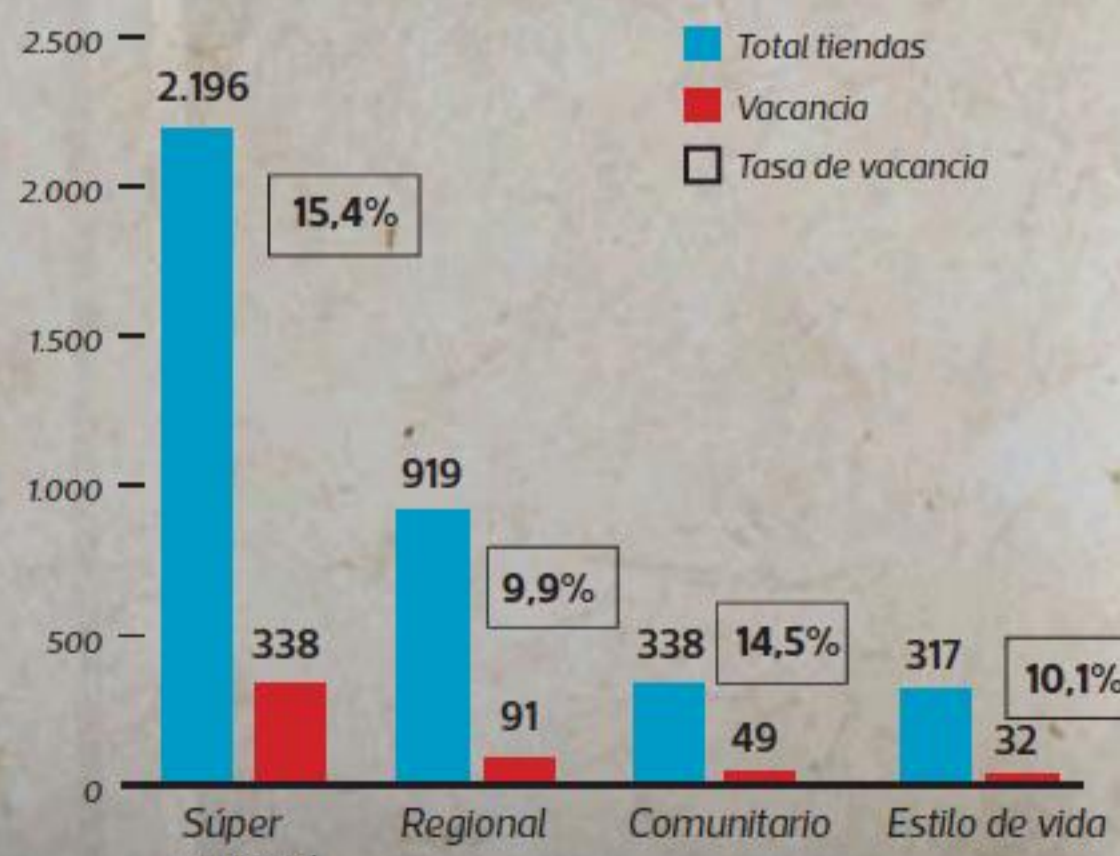
Vidal advierte que, como parte del precio de renta que asumen los locatarios, existe un porcentaje variable en función al nivel de ventas. “Este porcentaje en promedio es de 8,5% sobre el nivel de las ventas. Hasta el 2021, era entre un 6% y 8%. Con lo cual apreciamos una tendencia creciente”, advierte.

**Precios de renta - rango promedio por tipo de centro comercial**

(En S/ por m<sup>2</sup> en tienda típica)



**Inventario y vacancia**



MUNDO CONSTRUCCIÓN


**GUIDO VALDIVIA**  
 Director ejecutivo de Capeco

## 2023: ¿CÓMO LE IRÁ AL SECTOR CONSTRUCCIÓN?

**Se prevé una contracción de esta actividad, debido a la inestabilidad política, el cambio de autoridades regionales y locales, y la falta de presupuesto.**

●● La actividad constructora ha demostrado su resiliencia en los últimos años. Luego de la larga paralización del sector que decretó el gobierno de Vizcarra a raíz de la pandemia del COVID-19, y que significó una caída de 13,7% del producto sectorial en el 2020, al año siguiente experimentó una apreciable recuperación (+35,7%).

●● Capeco estima que el crecimiento habría sido de 2,7% durante el 2022, pese a la grave crisis política que padeció nuestro país. El resultado del último año se explica por la recuperación de la inversión pública (6%, según el BCRP), y a pesar de que la inversión privada no creció, dada la caída de los créditos hipoteca-

rios, la inversión minera y la construcción informal.

●● En el 2023, la construcción se contraería debido a la incertidumbre sobre la viabilidad del gobierno de Dina Boluarte, y por la reducción en la ejecución de obras públicas como consecuencia de la asunción de nuevas autoridades en las regiones y municipalidades, así como por la insuficiencia del presupuesto asignado a los programas de vivienda social.

●● Pero, además de estas razones coyunturales, existen temas de fondo relacionados con la gestión estatal que deben ser abordados para garantizar la sostenibilidad de la construcción y de la inversión. La modificación radical

del marco normativo para la contratación pública de obras y el fortalecimiento de los programas de vivienda social y desarrollo urbano son los más evidentes, pero no los únicos. ●● También se necesita cambiar el esquema de descentralización, que ha transferido funciones pero no capacidades, los mecanismos de evaluación y priorización de la inversión estatal, que carecen de un adecuado enfoque territorial, los criterios de asignación presupuestal, el modelo de gestión de las empresas prestadoras de servicios y de sus organismos reguladores, los sistemas obsoletos e ineficientes de control de obras, y el empleo público precario y no basado en la meritocracia.

●● Es imprescindible, además, que esta reforma sea producto de un trabajo conjunto entre el Ejecutivo, el Congreso y la sociedad civil vinculada a la construcción. Todo lo contrario a lo que se viene haciendo desde hace años y que, lamentablemente, se acaba de repetir con la reciente decisión del MEF de presentar un proyecto de Ley de Contrataciones del Estado sin una discusión previa entre los diferentes actores públicos y privados, para consensuar objetivos e introducir nuevos instrumentos de gestión y control.

**El Comercio** no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

# Geely vendería más de 4.000 unidades durante este año

**Balance.** El 2022, la marca en el Perú ha superado en más del doble las ventas de sus vehículos del 2021. Traerán un modelo 100% eléctrico.

CHRISTIAN SILVA

El 2022 ha sido un muy buen año para la marca de vehículos Geely en el Perú, lo señala Alejandro Vivas, gerente general de Motormundo (del Grupo Gildemeister), empresa que representa a la marca china en el Perú.

Para el 2021, las ventas de Geely, según la Asociación Automotriz del Perú (AAP) fueron de 1.477 unidades y con un crecimiento de 137,5% frente al 2020. Y para el 2022, hasta noviembre este incremento era de

126,9% versus el similar periodo de 2021. Vivas precisa que, en el año que acaba de terminar, la marca cerró con 3.153 unidades vendidas, siendo dos años seguidos en que se supera el doble de ventas del año previo.

Este crecimiento, explica, se debe a la ampliación de su portafolio de vehículos durante el año pasado y centrado en el modelo de SUV.

“Estamos planteando una alternativa al mercado frente a las marcas tradicionales con una propuesta de valor, un muy buen producto en cuanto a diseño y calidad, y siempre con un posicionamiento en precio mucho me-

or que nuestros principales competidores y el mercado está respondiendo a esta estrategia u ofrecimiento que hacemos”, añade.

### METAS DEL 2023

Para este nuevo año, Motormundo proyecta que las ventas de la marca Geely cerrarán entre 4.100 y 4.200 unidades, estima Vivas.

Asimismo, indica que esperan aumentar el ‘market share’ de la marca china en el mercado peruano de vehículos livianos de 2% alcanzado en el 2022 a 2,5% para este año, proyectando también que el mercado nacional crecería de 160.000 unidades a 164.000 unidades vehiculares vendidas.

Además, Vivas señala que que se busca captar a clientes que actualmente manejan modelos más tradicionales, como el sedán, para empujarlos a que cambien a un mo-



Ampliación del ‘line up’ de vehículos ha ayudado al crecimiento en las ventas de Geely, sostiene Vivas.

**2,5%**  
de participación del mercado de livianos

Es lo que apunta Motormundo a llegar este año con la marca Geely. Para el 2022, señala Vivas, tenían el 2% de ‘market share’.

delo SUV.

“Queremos estar entre las cinco marcas más vendidas en Perú. Ese es el proyecto que tenemos para los próximos dos años”, apunta.

### LANZAMIENTOS

En línea con el crecimiento de ventas de la marca, Vivas señala que se tiene planeado el lanzamiento de una nueva versión de su modelo GX3-el más demandado de la marca-, así como renovar el modelo Coolray a mitad de año.

Además de ello, Motormundo espera traer entre marzo y abril el Geely Tuge-

lla, un modelo SUV coupé de carácter deportivo que apunta a ser un “vehículo nicho”, señala Vivas.

Por el lado de la línea de eléctricos, este año Motormundo espera traer con Geely el Geometry C, un modelo 100% eléctrico. Vivas precisa que el volumen de unidades será pequeño, porque “son vehículos caros” y por la situación actual de la infraestructura para vehículos eléctricos en el país. “Ahora mismo el 30% de los vehículos que produce Geely a nivel mundial son eléctricos”, agrega.

# Moonton Games apuesta por expandirse en el Perú

**Expectativas.** La firma ha previsto expandirse en el frente regional. Destacan la participación de mujeres en los videojuegos.

La compañía Moonton Games—creadora del videojuego Mobile Legends—ha previsto continuar con el desarrollo de su liga profesional en nuestro país, así como expandirse en el plano regional.

“Consideramos que Perú es un país con mucha po-

tencia. [...] En un futuro, queremos ser el juego más popular”, manifiesta Ashen Zhang, gerente regional de Moonton Games para Latinoamérica.

Entre otros aspectos, la compañía destaca la participación de mujeres en los videojuegos, que ya representa un 32% del total de sus jugadores en el Perú.

“De hecho, en el torneo universitario, los finalistas tienen jugadoras femeninas. Los equipos dependen de [su] rendimiento”, comenta Zhang.

En línea con ello, hacia este año y el próximo, Moonton Games prevé organizar un torneo solo para jugadoras mujeres. “La industria ‘gaming’ es una industria muy nueva pero también diversa. Las jugadoras femeninas son muy importantes y nosotros queremos seguir con esa ten-

### Productos

●● La firma tiene tres juegos disponibles para nuestro país y operan también en países como México y Brasil.

dencia”, remarca.

Hacia los próximos años, identifican que las tendencias se orientarán al uso del celular en mayor proporción que la computadora o laptop. En ese sentido, considera que las mejoras deberán dirigirse al desarrollo de un software más óptimo.

Además, resalta que planean fortalecer la conexión existente entre los videojuegos y la comunidad.

“Vía nuestro videojuego, estamos ofreciendo una historia, una cultura. Los usuarios piden más”, cuenta.



La compañía ha previsto desarrollar un torneo solo para mujeres.


**Pedro Bellatin**

Gerente general de Securitas Perú

**Giro.** La firma de seguridad apuesta por un modelo de negocio que combina alta tecnología y personal calificado. El sector crece entre 2% y 3% por baja inversión privada.

# “Vemos mayor preocupación de las empresas [en seguridad]”



CLAUDIA INGA MARTÍNEZ

**S**ecuritas Perú apuesta por un modelo de negocio híbrido con sus casi mil clientes. Pedro Bellatin, gerente general de la firma, cuenta los efectos que tuvo en su rentabilidad, los cambios del sector y los riesgos que ven hoy las empresas.

**¿Cómo ha sido el año 2022 para Securitas?**  
Ha sido totalmente ascendente. Sobre todo en lo que procuramos hacer, que es promover la incorporación tecnológica en nuestros modelos de negocio y bien acompañada del factor humano especializado. Esa combinación adecuada resulta ser muy eficiente y agrega más valor en seguridad. Y en eso estamos nosotros a nivel global.

**El foco en la tecnología que iniciaron hace unos años en el Perú, ¿representa ahora una parte mayor de su modelo de negocio?**  
La evolución a nivel local es exponencial. Sobre todo a raíz de que la compañía compró la empresa de tecnología Stanley Security que opera a nivel global, por US\$3.200 millones, en el 2021. Hemos empezado el proceso de sinergias, es por esto que en el Perú, crecimos más de 100% en todo lo que es el negocio de tecnología para seguridad privada, donde nos enfocamos. Tenemos cerca de 10 líneas de negocio con tecnología incorporada: vigilancia, patrulla especializada, entre otras.

**¿Qué beneficios trae esta compra al Perú?**  
Ya veníamos digitalizados hacia adentro y ahora fortalecimos mucho los servicios hacia los clientes, dando un salto. Esta compra vino con un montón de clientes globales, contratos permanentes y fábricas de tecnología. Cada cliente, así sea del mismo rubro, tiene un modelo de seguridad distinto. Se hace una evaluación de riesgos, se enseña su diagnóstico y ahí viene la propuesta para mitigar el riesgo con personal calificado y tecnología. Así, suele resultar que se necesite menos gente de la que necesitaría un sistema tradicional. Y las herramientas digitalizadas le brindan cifras de incidencias, tendencias.

**Para ello, ¿cuánto invierten cada año?**  
No nos hemos puesto un tope, puede ser un promedio de US\$5 millones a US\$8 millones anuales, también para el 2023. Pero va a depender de los proyectos que desarrollemos con los clientes y de su tamaño. En momentos de mayor estabilidad del país, el cliente prefiere que nosotros hagamos la inversión y firmamos un contrato de entre tres a 10 años. El cliente solo nos paga un 'fee' mensual. En los últimos dos años, y más la pandemia, el cliente ha preferido comprar la tecnología para no firmar contratos de mediano plazo.

**¿El sector de seguridad privada ha recuperado su nivel prepandemia?**  
El mercado en general es casi el mismo porque nos salen los nuevos proyectos de inversión, cre-



Bellatin indica que ya cuentan con vehículos eléctricos en Lima y que este año serán el 30% de la flota.

**“Nuestra facturación pasó de US\$100 millones a US\$60 millones, pero con más rentabilidad que antes”.**

**“El concepto de la continuidad del negocio entra a tallar mucho más en momentos críticos como los que hemos vivido”.**

ce a 2% o 3% anual, pero tiene gran potencial en términos de ofrecer estas soluciones híbridas. Y tiene un 'pushing' tras lo que vivimos en el país en diciembre [vulneración de algunas instalaciones de empresas], por lo que hay mayor preocupación [de las empresas]. Es más, para decisiones de seguridad suelen intervenir el 'middle management': áreas de tecnología, operaciones de seguridad. Ahora, con lo sucedido, esto escala a la gerencia general. Toman más interés en la protección de su operación, no solo en una instalación sino en su distribución.

**Durante esas semanas, ¿hubo más interés en buscar más soluciones de seguridad o invertir más en cuidar los activos?**

Sí, durante esta etapa se han reforzado los servicios, porque cuando tú estableces un modelo de seguridad para condiciones normales. Cuando escapan de lo normal, se tiene que reforzar el modelo. Dependiendo de la zona donde opera el cliente se han tomado provisiones mayores y hemos incorporado más servicios. Hemos tenido muchas reuniones con clientes, donde hay interés de la gerencia por proteger el activo. El concepto de la continuidad del negocio entra a tallar mucho más en momentos críticos como los que hemos vivido. Las empresas tenemos que estar alertas siempre para asegurarlo.

**Hasta el 2019 las empresas destinaban entre el 0,5% y 2% de su presupuesto en seguridad, ¿eso ha cambiado?**

Se mantiene en esos estándares, según el nivel de riesgo. Lo que sí veo es una mayor preocupación por tener mayor seguridad por si empiezan a escalar los ratios de riesgo.

**¿Cuántos clientes tiene Securitas?**

Cerca de mil clientes. Tenemos menos de clientes hoy porque, por decisión de la empresa, en el 2019 salimos de algunos contratos, ya que no se daban las condiciones para nuestro sistema híbrido. Decidimos salir y quedarnos con los clientes que sí creían en este modelo.

**¿Cuánto ha impactado en su facturación?**

No fueron muchos clientes, pero salimos de contratos muy grandes que eran intensivos en mano de obra. Así, nuestra facturación pasó de US\$100 millones a US\$60 millones, pero se tiene la misma rentabilidad y un poco más que antes. Además, con la misma cantidad de 'staff' operativo atendemos a menos clientes y están más satisfechos.

**Ha sido una reducción importante en facturación, ¿cómo aumentó la rentabilidad?**

Las empresas que no iban con nuestro modelo no eran muy rentables para nosotros. Cuando quitas esos pesos a una compañía, vuela. Hoy producimos, en términos de rentabilidad bruta, lo mismo que antes, con menos clientes. Queremos tener más clientes, sí, pero de ciertas cualidades. Los clientes que están entrando ahora ya nivelaron a los que salieron en la rentabilidad que proveen. Esta una forma de diferenciarnos, hay como mil empresas que ofrecen el servicio tradicional. Apostamos por el mediano plazo.

**¿Este cambio implicó una reducción de los guardias que tenían antes?**

Sí, teníamos cerca de 7 mil guardias y ahora son 4 mil, que cuentan con sistemas de capacitación, e-learning, reforzando lo de antes.

**¿Cómo se proyecta el 2023 para Securitas?**

Veo mucho potencial. Solo por nuestros clientes actuales y proyectos creceremos 50% en negocios con tecnología. A nivel de todo Securitas, crecimos un 5% en ventas en el 2022. Esto, luego de un 2020 complicado por la pandemia. Nos recuperamos en el 2021 y en el 2022 duplicamos las ganancias del año anterior, por nuestros nuevos proyectos con actuales clientes, la digitalización de los servicios y nuestros programas de eficiencia.

**¿Cuál es el 'market share' de Securitas?**

A nivel mundial, nuestro 'market share' es cerca al 15%. En el Perú, dado nuestro modelo de negocio, con la informalidad y gran cantidad de empresas en el sector, estimamos un 5%.

EL OBSERVADOR


**BEN SCHNEIDER**  
 Empresario y director del MBA de Pacífico  
 Business School

# LIDERAR EN TIEMPOS TURBULENTOS

**La crisis obliga a replantear las estrategias dentro de las empresas, que deben pasar de los planes anuales a los mensuales, con flexibilidad y adaptación.**

●● Los directivos de empresas afrontamos serias dificultades a la hora de desarrollar los planes estratégicos de nuestras compañías, en tiempos de alta incertidumbre y volatilidad.

●● En el pasado reciente, los gerentes intentaban realizar proyecciones sobre la evolución de los mercados y el impacto de los competidores, y así visualizar el posicionamiento de sus productos y servicios, inclusive en planes multianuales. Estoya no es posible hoy. Casi todos los sectores han sido impactados por efectos exógenos, con consecuencias difíciles de afrontar y menos predecir. Inclusive, técnicas como

la planificación de escenarios, sistemas de simulación y sus posteriores refinamientos, incorporando mayor flexibilidad a la hora de definir inversiones estratégicas, no funcionan del todo.

●● El diseño de estrategias en tiempos de turbulencia severa necesita de procesos continuos y planes dinámicos.

●● Por ejemplo, en vez de pensar en planes multianuales, se opta por tomar decisiones que son evaluadas mensualmente y en base a la evolución y resultados, se ajusta, modifica o se cambia de rumbo, asumiendo costos acotados debido a la vigilancia continua.

●● Una investigación de la

consultora Bain & Co., recomienda cinco pasos para optimizar los procesos continuos de generación de estrategias: El primero implica definir escenarios extremos a la luz de la experiencia que nos ha dejado la pandemia. La idea es intentar analizar diversas formas de competir conforme los escenarios se vuelven más hostiles.

●● El segundo paso requiere se identifiquen múltiples opciones que nos aseguren la flexibilidad, tan apreciada en entornos inciertos. El tercer paso sugiere implementar un programa de experimentos antes de realizar una inversión importante. Los experimentos son la clave



Hoy, la sostenibilidad de una compañía depende, además del sector y la competencia, de su versatilidad.

**“[Hay que] definir escenarios extremos a la luz de la experiencia que nos ha dejado la pandemia”.**

para innovar en forma sostenida y las organizaciones deben aprender a conducirlos. Habrá, sin embargo, que ser selectivos en cuanto a cuáles experimentos realizar.

●● El cuarto paso obliga a establecer métricas que nos permitan tomar decisiones oportunas, así como cuándo pasar de la fase experimental a la decisión definitiva. El contar con opciones será valioso, en la medida que la toma de decisiones sea oportuna. El quinto y último paso, recomienda implementar un

sistema de vigilancia con énfasis en evaluar qué es lo que no se viene haciendo correctamente antes de descartar tal o cual opción.

●● Las organizaciones que logren dominar la técnica de desarrollar estrategias a través de procesos continuos, marcarán una diferencia sustantiva con sus competidores, y asegurarán el poder trascender.

**El Comercio** no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

## 2023 sería el año de innovación textil

**Proyección.** Los nuevos productos que lanzaron al mercado en el 2022 permitirían que las ventas de Texcope crezcan en 15%.

JUNIORMIANI

El 2022 cerró como el año de la recuperación total de Texcope, tras el impacto de la pandemia. Según Joaquín Otero, gerente general de la empresa importadora y comercializadora de hilos y fibras, el Mundial de fútbol—a pesar de que no clasificara la selección peruana—y la temporada de invierno, elevaron la demanda por la confección y adquisición de prendas. Además, resaltó que el incremento de exportaciones a Estados Unidos también permitió que se regrese a una operación como a niveles prepandémicos.

“En volumen [de ventas]

nosotros crecimos 10% comparado con el 2021, pero en facturación crecimos en un 20%, un poco también por la inflación. Definitivamente, hemos tenido una facturación históricamente alta, aunque el volumen no creció al mismo nivel”, explica.

Asimismo, remarca que el 2023 tiene factores favorables, como la estabilización de precio de los fletes internacionales. Otero relata que desde mayo del 2020 los precios bajaron desde los US\$17.000 hasta los US\$2.000 en que se encuentran actualmente.

“El 2023 estará como antes de la pandemia. Los fletes estarán en US\$2.000 y US\$3.000, que es lo normal, no tendrían que aumentarse



Joaquín Otero, gerente general de Texcope, explica que en el 2022 la empresa se recuperó a niveles prepandémicos.

**Portafolio**  
**Nuevas ofertas de la empresa**

●● Texcope cuenta con alrededor de 150 productos en venta.

●● Sin embargo, Joaquín Otero, su gerente general, explica que la cantidad varía dependiendo de las preferencias de mercado y siempre contemplan agregar más.

precio. Quizás algunos puertos particulares aumenten sus costos, pero no será algo tan significativo”, agrega.

A pesar de esto, señala que un costo adicional que se debe considerar es el incremento de tasas de interés. Detalla que su negocio se financia a través de los bancos, por lo que nuevos incrementos significarán un aumento de su costo de operación. “Por un lado pagamos menos por los fletes, pero más intereses. Estamos casi igual en el tema de costos”, indica.

**TENDENCIAS**

Otero explica que el 10% del total de su facturación proviene de nuevos productos. Por ello, buscan introducir innovaciones a su portafolio

constantemente para seguir siendo competitivos.

“Todos los productos tienen un ciclo de vida por más buenos que sean, probablemente en cuatro o cinco años un producto que de obsoleto y hay que buscarle reemplazo”, señala.

Detalla que la tendencia de mercado de Estados Unidos es consumir ropa confeccionada a base de material reciclado, mientras que en el Perú se está optando por ‘fast fashion’, es decir, prendas de vestir que tienen un tiempo de vida corto (un año aproximadamente), pero que son más baratas.

“La tendencia de ahora es que el consumidor compre prendas para usar solo por un año. El consumidor busca

opciones más baratas para tener mayor rotación. Antes el consumidor podía valorar un producto más caro, pero que le dure más tiempo, usarlo unos cinco años, ahora quiere un producto barato que usa y valora solo por un año”, añade.

A partir de los nuevos proyectos espera que sus ventas crezcan en 15% durante el 2023. “No lo vamos a lograr con los productos que ya tenemos, sino que va a ser por los nuevos desarrollos. El mercado está abierto a la innovación, por lo que creemos que vamos a crecer con los productos nuevos que comenzamos a lanzar en el 2022 y deberían concretarse en el 2023. No estamos iniciando de cero”, destaca.

# Planta de urea: ¿En qué quedó la iniciativa del Gobierno para el agro?

**Petroquímica.** Hay hasta cuatro interesados en construir una planta de urea en Ica. Sólo esperan una respuesta proactiva del Ejecutivo.

JUAN SILDARRIAGAV.

La necesidad de producir fertilizantes para abastecer al agro continúa siendo acuciante. La fuerte sequía en la sierra, el fracaso de la cuarta licitación internacional de urea y los exorbitantes precios de este 'commodity', abonan a esta apreciación.

En este escenario, el Gobierno volvió a prorrogar hace dos semanas la vigencia de la comisión multisectorial de alto nivel encargada de implementar una planta de urea y otros fertilizantes nitrogenados.

Es decir, una planta de los ocho tipos de fertilizantes (sintéticos) que utilizan los agricultores peruanos, "de los cuales la urea representa el 30%", apunta Ricardo Bisso, especialista en petroquímica.

Para ello, el Ejecutivo ha ampliado la vigencia del grupo de trabajo hasta el 15 de febrero del 2023.

El problema que se levanta ahora, según las fuentes consultadas para este informe, es que quedan muy pocos funcionarios familiarizados con el tema. Esto, debido a los últimos cambios ministeriales, que han derivado en la remoción de las personas a cargo en la comisión.

Se trata de una dificultad que podría tener consecuencias negativas, especialmente, para el relanzamiento de la petroquímica de la urea en Ica, región que hasta hace

una década albergaba dos proyectos de este tipo: el de Nitratos del Perú (Chile) y el de CF Industries (EE.UU.), explica Bisso.

## UNA OCASIÓN ÚNICA

Hablamos de iniciativas que ya tenían todo listo para empezar a ser desarrolladas pero que se cayeron debido a la súbita aparición del 'shale gas' estadounidense, más barato que el gas natural de Camisea (insumo principal para la fabricación de urea).

Gustavo Navarro, ex director general de hidrocarburos en ese entonces, recuerda que cuando CF Industries advirtió esto, decidió mudar su inversión a EE.UU.

Diez años después, sin embargo, el panorama ha cambiado radicalmente.

Y es que la guerra en Ucrania ha ocasionado que los precios del gas natural se disparen en todo el mundo, incluyendo a EE.UU., donde estos oscilan entre US\$5 y US\$8 por millón de BTU, es decir, dos o tres veces más que el precio del gas natural de Camisea.

"Por tanto, el Perú, que tiene gas en abundancia y barato, es el lugar ideal para establecer un proyecto de producción de urea", señala Walter Sciutto, gerente general de Contugas, empresa concesionaria del gas natural para Ica.

La empresa de capitales colombianos viene promocionando un proyecto petroquímico de urea en Marcona, distrito que ya cuenta un polígono asignado por el



El desarrollo de una planta de fertilizantes (urea) en base a gas natural satisface la seguridad alimentaria y también energética del país.

## Visión holística

### Otros tipos de fertilizantes

● Ricardo Bisso advierte que la comisión encargada de desarrollar la industria de fertilizantes debe ver más allá de la urea.

● Una planta de urea resolverá el 30% del problema del agro. También se podrían producir fosfatos y superfosfatos.

Gobierno (en el 2012) e infraestructuralista, incluyendo un puerto para exportar los excedentes de urea.

De acuerdo a Sciutto, la iniciativa ha despertado el interés de tres o cuatro compañías petroquímicas de talla internacional, las cuales tienen "la intención de invertir de manera decidida".

¿Por qué entonces no han cerrado todavía un acuerdo?

## VENTANA DE OPORTUNIDAD

Sciutto refiere que un escollo ha sido el continuo cambio de interlocutores en el Gobierno, lo cual es perjudicial porque se trata de un negocio que "no va a esperar todo el tiempo".

"Este un tema que se debe precipitar en los próximos seis meses. Si lo dejamos pa-

sar, perderemos la oportunidad", advierte.

Erick García, ex director general de hidrocarburos, sostiene que impulsar la petroquímica es un negocio que sólo necesita la articulación del Ministerio de Energía y Minas y de Perú-Petro para despegar de forma efectiva.

Eso significa, detalla, sentarse a negociar con los integrantes de la cadena de gas natural: Pluspetrol (productor) y TGP (transportista) a fin de definir reglas que "se mantengan durante la vida útil del proyecto".

Es el caso de la determinación del precio para el gas natural que se empleará en la fabricación de urea, el cual debe de ser tan competitivo como el que pagan las empresas de generación termoeléctrica en Chilca (Lima).

De acuerdo a Bisso, un precio en planta de US\$4 a US\$4,5 por millón de BTU sería atractivo y permitiría al privado "sentarse a negociar lo que se abandonó una década atrás".

Igualmente importante, añade García, es el *fast track* de permisos, que permitiría al inversionista conseguir las licencias necesarias para empezar a construir el proyecto a fin de tenerlo listo en tres a cuatro años.

El proyecto de Contugas está pensado para producir 1,2 millones de toneladas de urea al año, lo cual basta y sobra para abastecer la demanda nacional, estimada en 400 mil toneladas anuales. El resto se exportará a los países vecinos.

## El ritmo de conexiones de gas se reduciría en un 50%

**Energía.** El Minem alerta que la demora en la aprobación del P.L. 679 por el Congreso será nociva para masificar el gas natural.

El despegue del uso del gas natural en las regiones del Perú depende de la rápida aprobación del proyecto de ley 670—o ley de impulso a la masificación del gas—el cual fue remitido al Congreso de la República por el Gobierno del expresidente Pedro Castillo, 14 meses atrás.

De acuerdo al Ministerio

de Energía y Minas (Minem) la dilatación en la aprobación de esta norma ocasionará graves perjuicios para el proceso de masificación del gas natural en el 2023.

Esto significa que "se reducirá automáticamente la cantidad de atenciones, instalaciones y conexiones de gas", advierte Carlos De los Santos, director general de hidrocarburos del Minem.

El funcionario explicó, ante la Comisión de Energía y Minas del Congreso, que esta situación provocará una reducción del 50% en el número de conexiones proyec-

tadas para hogares, comercios y comedores populares en el 2023.

A entender del Minem, esto quiere decir que solo se podrán realizar 125 mil nuevas conexiones, en vez de 250 mil o 300 mil, como se esperaba.

De igual forma, De Los Santos indicó que también

## Beneficios del P.L. 679

● Esta norma permitirá masificar mejor el uso del gas natural en 10 regiones de la costa y sumar 7 más en la sierra.

se verán afectadas las conversiones de vehículos a gas natural vehicular (GNV), que en el 2022 alcanzaron niveles récord, con cerca de 70 mil casos registrados.

Así, este año se convertirían sólo 35 mil vehículos.

Diana Lucía Estela Torres, gerente de Gas Natural del Minem, agregó que la aprobación del P.L. 679 facilitará la asignación de más recursos para la masificación del gas natural, como es el caso los S/491 millones destinados por el Gobierno a través del programa Punte Perú del MEF.



Las conversiones vehiculares a gas natural también están en riesgo.

# LA CONTRA

ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR



## El papel higiénico puede enseñar algo a las 'tech'

— DRAKE BENNETT  
Periodista de Bloomberg

Esta semana, dos de las empresas de tecnología más grandes y emuladas del mundo, Amazon.com Inc. y Salesforce, anunciaron despidos. En el caso de Amazon, los recortes, que eliminarán 18.000 puestos de trabajo, fueron los mayores de la industria.

En noviembre, Meta Platforms, la empresa matriz de Facebook e Instagram, dijo que recortaría un 13% de su plantilla. Snap Inc. está despidiendo un 20%. Y este año ya trae más de lo mismo. Los empleados de Alphabet Inc., la matriz de Google, se preparan para posibles recortes.

Parte del problema, como señalan rápidamente las empresas, es la desaceleración de la economía. Pero hasta ahora, la tecnología se ha visto particularmente afectada. Es lo contrario de lo que sucedió en el apogeo del COVID-19, cuando esas mismas empresas acumularon dinero y crecieron mientras gran parte del resto de la economía luchaba.

Para ser justos, la pandemia puso prueba el sentido del futuro de todos. Pero algunos acertaron. ¿Recuerdas la escasez de papel higiénico?

Al comienzo de la pandemia, cuando la gente comenzó a acumularlo, los fabricantes de papel higiénico como Kimberly-Clark y Georgia-Pacific LLC se negaron a aumentar radicalmente la producción para satisfacer la nueva demanda. Miraron

el mundo y no vieron un futuro en el que se necesitarían cantidades cada vez mayores de papel higiénico.

En cambio, pensaron que todos simplemente se habían vuelto un poco locos y pronto se darían cuenta de que no querían un suministro para seis meses. Las empresas instituyeron medidas reversibles, como aumentar turnos en sus plantas, pero no fueron a contratar miles de trabajadores ni a construir nuevas plantas.

Compare eso con el ícaro tecnológico más grande de la pandemia. Peloton Interactive, fabricante de máquinas de ejercicio conectadas, pasó de ser un producto de nicho a un fenómeno, sus acciones se octuplicaron brevemente. Su cofundador, John Foley, predijo que pronto sería una empresa de un billón de dólares. Foley gastó dinero en nuevas contrataciones, tiendas y anuncios costosos. Argumentó que la pandemia era, en lugar de un evento global anómalo, un acelerador para un futuro de

**“Las empresas de papel higiénico tienen que vivir en el mundo tal como es. A veces, quienes pretenden construir el futuro también tienen que hacerlo”.**

actividad virtual de alto margen.

Hoy, Peloton ha estado luchando por sobrevivir por más de un año. Zoom Video Communications, cuyo liderazgo siempre fue un poco más ambivalente, ha visto cómo el precio de sus acciones regresa exactamente a donde estaba al inicio de 2020.

Pero las empresas de tecnología, cuyo éxito fue mucho antes de la pandemia, también quedaron atrapadas. Salesforce, que tuvo un auge en la demanda de su software durante el trabajo remoto forzoso, realizó una ola de contrataciones que lo hizo crecer de 48.000 a 80.000 empleados y se expandió al mundo del contenido de medios comerciales.

Por supuesto, existen diferencias muy reales entre el papel higiénico y el software. El primero es barato y voluminoso y el software es más o menos lo contrario.

Pero eso, según Willy Shih, experto en cadena de suministro de la Escuela de Negocios de Harvard, impone un cierto tipo de disciplina. Entre otras cosas, son reacios a hacer cosas como construir fábricas que en realidad no necesitan. Y no gastan miles de millones de dólares tratando de diseñar un universo virtual aún no definido con el nuestro.

Las empresas de papel higiénico tienen que vivir en el mundo tal como es. A veces, las personas que pretenden construir el futuro también tienen que hacerlo.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

PUBLICIDAD VINTAGE

Tienda

HTTPS://WWW.TIENDAELCOMERCIO.COM  
Visita la tienda del archivo de El Comercio



Los productos de belleza y aseo personal siempre han conformado uno de los buques insignia del sector consumo y, entre ellos, de los más exitosos ha sido –y es– la categoría de champú, como corrobora este aviso de la marca Belcolor, que data de 1980.

### EL RÁNKING

LOS AUTOS MÁS VENDIDOS EN EL PERÚ EL 2022, SEGÚN AAP

#### 1. TOYOTA

La marca japonesa lidera la venta de vehículos livianos en el país por trigésimo primer año consecutivo. Conforme a estadísticas de la Asociación Automotriz del Perú (AAP), la firma asiática comercializó 29.689 unidades en enero–noviembre del 2022.



2.

#### HYUNDAI

En segundo lugar se ubica la marca coreana Hyundai, cuya apuesta por los vehículos convertidos a GLP viene contribuyendo a impulsar sus ventas. La automotriz comercializó 14.523 unidades entre enero y noviembre.



3.

#### KIA

Pisando los talones a Hyundai se encuentra su connacional Kia, el fabricante de autos más antiguo de Corea del Sur. Según estadísticas de la AAP, entre enero y noviembre, la coreana vendió 13.463 vehículos ligeros.



4.

#### CHEVROLET

La cuarta marca de autos más vendida en el Perú es la estadounidense Chevrolet. La fábrica del centenario grupo General Motors llegó a noviembre con 10.608 unidades, comercializadas a nivel nacional.



5.

#### DFSK

El quinto lugar entre las marcas de autos más vendidas está reservado para la china DFSK, la primera de esta nacionalidad en alcanzar el Top 5 en el Perú. La asiática comercializó 6.745 unidades entre enero y noviembre.\*